FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# PROCES-VERBAL DU COMITE DIRECTEUR DE LA LIGUE REGIONALE ILE-DE-FRANCE DE RUGBY DU MARDI 12 MAI 2026

**Au siège de la Ligue Régionale d'Ile-de-France de Rugby - Salle Gérard KROTOFF**
**9, rue Omer Talon 75011 Paris**

**Validé lors du Comité Directeur du 26 mai 2026**

## COMITE DIRECTEUR :

Membres élus

***Présents :***
Thierry ALLIESSE, Bruno CARRERE, Jean-Pierre CATHERINE, Thierry CHEVALIER, Sandrine CLARY, Georges COUDANE, Bertrand DETOUILLON, Marie-Chantal GAY, Pascal GIRAUD, Jean-Claude GRECO, Marc-Henri KUGLER, Laurent LAGUERRE, Michel LAUNAY, Thomas LE GRAND, Olivier NARBEBURU, Valérie PHILIPPE, Pierre SALLENAVE, Alain TRONQUET.

***Excusés :***
Stéphane BENOIT, Jérôme BOUSQUET, Cindy BRUGNON, Stéphane CHARTIER, Alain COLLAS, Marie DELAS, Michel DESFRERES, Séverine DRUART, Yves DUBUC, Jean-Loup DUJARDIN, Caroline GRONDIN TRAN, Nicolas JUBIN, Sabine LARCHER, Jérémie LEBRETON, Peter MACNAUGHTON, Yann MARIN, Serge MORONVALLE, Vincent PUBERT, Jérôme REMY, Lionel RORET, Abdelhamid TAMARAT, Sylvie VISSEAUX.

Membres de droit

***Présents :***
Xavier DOMECQ (CD 95), Bernard FAVAREL (CD 94), Lionel GARRIGUE (CD 78), Jean-Luc PUSSACQ (CD 93), Christophe RENAULD (CD 92), Anne SAMPERMANS (CD 75), Laurent ZIMMERMANN (CD 77).

***Excusé :***
Michel TASTET (CD 91).

## MEMBRES ASSOCIES :

***Présents :***
Franck CIBOIS, Francis JOUBERTON, Jean-Luc LOPEZ.

***Excusé :***
Bruno FICHE.

## INVITES :

***Excusés :***
Nicolas GESTAS, Jean-Daniel SIMONET.

Le mardi 12 mai 2026, à 19 heures, les membres du Comité Directeur se sont réunis en présentiel au siège de la Ligue Régionale Ile-de-France de Rugby, sur convocation écrite faite par le Président en date du 29 avril 2026.

Le quorum étant atteint, 25 membres présents sur 48, le Comité Directeur peut valablement délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Accueil du Président
2. Validation du PV du Comité Directeur du 10 mars 2026
3. Actualités régionales
4. Assemblée Générale Ordinaire de la LIFR du 13 juin 2026
    a. Validation de l'ordre du jour
    b. Validation de la date d'arrêté des effectifs pour le décompte des voix par club
    c. Désignation des membres de la Commission de Vérification des Pouvoirs
    d. Désignation des Scrutateurs
    e. Désignation des membres de la Commission de Surveillance des Opérations Electorales
5. Gestion des rassemblements pour la saison 2026/2027 (créations, renouvellements et cessations).
6. Echanges sur le projet de développement du rugby francilien.
7. Questions diverses

La réunion débute à 19 heures sous la Présidence de Thierry ALLIESSE.

## I. ACCUEIL DU PRÉSIDENT

Thierry ALLIESSE salue l'ensemble des participants qu'il transmettra prochainement une note sur les actualités fédérales. Il fait toutefois un point concernant un article de presse relatif à une affaire en cours, avec clarification apportées sur les responsabilités juridiques de la FFR.

Le Président propose d'aborder l'ordre du jour.

## II. VALIDATION DU PV DU COMITE DIRECTEUR DU 10 MARS 2026

Thierry ALLIESSE soumet à l'approbation des membres du Comité Directeur le procès-verbal de la réunion du Comité Directeur du 10 mars 2026.

**Les membres du Comité Directeur approuvent le procès-verbal du Comité Directeur du 10 mars 2026 à l'unanimité**

## III – ACTUALITES REGIONALES

Ressources Humaines

- Le Président signale que concernant la situation de Vincent LEMAITRE, celui-ci a été reçu en entretien à sa demande et qu'une demande de rupture conventionnelle a été signée. Elle est en attente de validation de la part de l'administration.
- Il informe le Comité Directeur qu'il a reçu :
    - une demande de rupture conventionnelle de la part Jean-Maurice OULOUMA dans le cadre d'une reconversion professionnelle.
    - La lettre de démission de Jonathan Marquet suite à son recrutement par la FFR sur un poste de Manager PPF à compter du 1er juillet 2026.

Sportif

- Le Président signale qu'il a eu des retours très positifs sur les finales régionales Seniors, tant sur l'organisation que sur les résultats sportifs.
    - Points principaux évoqués :
        - Organisation jugée satisfaisante avec une majorité de retours positifs ;
        - Besoin d'amélioration dans la coordination entre les fonctions (sportif, communication, logistique, club d'accueil) ;
        - Absence de débordements lors des compétitions, soulignée comme un point très positif.
- Thomas LE GRAND fait un bilan de l'organisation des finales régionales Jeunes qui se sont déroulées à Gennevilliers le 10 mai dernier. Là aussi, retour très positif.
- Marc-Henri KUGLER signale que les finales régionales Féminines se dérouleront le 24 mai prochain à Ris Orangis.
- Le Président :
    - Suggère d'étudier la possibilité pour l'année prochaine d'organiser, comme cela se fait dans d'autres Ligues, toutes les finales sur un même site sur un week-end.
    - Précise qu'il n'y a donc pas eu de débordement sur l'ensemble des finales et qu'on ne fait pas payer les entrées et qu'on laisse aux clubs « Organisateur » la recette des buvettes. Cela n'est pas le cas dans d'autres ligues ou par exemple en Bourgogne-Franche Comté ils arrivent à récupérer pour la ligue près de 35 K€.
    - Invite les différents responsables de Pole à mieux se coordonner quant à la planification des évènements majeurs de la Ligue afin d'éviter d'avoir plusieurs manifestations le même jour.

Subventions / Evènements

- Alain TRONQUET signale qu'une :
    - Demande de subvention dans le cadre du PST régional va être déposée auprès de l'ANS.
    - Action va être lancée auprès de la Métropole du Grand Paris pour voir s'il serait possible d'obtenir une aide financière.
- Il signale que :
    - Le barbecue de rentrée aura lieu le dimanche 30 août 2026 à Gennevilliers ou Suresnes.
    - La LIFR a participé aujourd'hui à une action de la Région Ile-de-France sur la base de Cergy.
    - La signature du contrat avec Adidas aura lieu le 26 mai 2026.
    - Le stand francilien lors de la bodega du congrès de la FFR à Brest sera géré par Jean-Charles MASCETTI.
- Le Président remercie Bertrand DETOUILLON pour son action dans le cadre du projet de la tombe de Brennus à Franconville. La cérémonie d'inauguration aura lieu le 26 juin 2026.

Citoyenneté

- Pierre SALLENAVE fait un bilan de l'organisation du tournoi régional des quartiers qui a eu lieu le 6 mai à Gonesse. A noter quelques défections de la part des équipes engagées. Malgré tout, le tournoi a été organisé avec succès par le Pôle Citoyenneté.

Administration Générale

- Thierry CHEVALIER rappelle aux Vice-Présidents qu'ils doivent retourner rapidement leur note concernant le rapport d'activité de la Ligue concernant leur Pôle.

- Thierry ALLIESSE :
  - Signale qu'une réunion en visioconférence a été organisée hier par Michel LAUNAY pour répondre aux questions des Trésoriers des Clubs et des Comités Départementaux.
  - Informe qu'une démarche est en cours afin de revoir et/ou améliorer notre organisation concernant la billetterie des matches internationaux et finale TOP 14.
  - Précise qu'une réunion d'arbitrage sur le budget aura lieu le 18 mai prochain suite aux retours des budgets des Pôles.

## IV. - ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE LA LIFR DU 13 JUIN 2026

Thierry CHEVALIER expose qu'une Assemblée Générale Ordinaire aura lieu le samedi 13 juin 2026 à la Légion Etrangère Fort de Nogent, Boulevard du 25 aout 1944 - 94120 Fontenay-sous-Bois, et qui comprend une élection partielle suite à la démission du Docteur Niolas JUBIN.

Le rétroplanning de cette Assemblée Générale est le suivant :

| Date | Action |
|---|---|
| Mardi 26 mai 2026 | Date limite de dépôt des candidatures à 18h00 |
| Mercredi 27 mai 2026 | 11h00 – Réunion de la CSOE |
| Lundi 9 juin 2026 | 09h00 - Début enregistrement des pouvoirs |
| Vendredi 12 juin 2026 | 18h00 - Fin enregistrement des pouvoirs |
| Samedi 13 juin 2026 | 9h00 - Assemblée Générale Ordinaire |

Il soumet au Comité Directeur l'adoption des dispositions suivantes :

a) Validation de l'ordre du jour de l'AGO

1. Ouverture de la 25ème Assemblée Générale par le Président de la LIFR
2. Intervention des personnalités présentes
3. Rapport de la Commission de Vérification des Pouvoirs
4. Allocution du Président
5. Lecture du Rapport Moral 2025/2026 présenté par le Secrétaire Général
6. Approbation du Rapport Moral
7. Présentation du Plan de Développement du Rugby Francilien
8. Adoption du Plan de Développement du Rugby Francilien
9. Présentation du Budget Prévisionnel 2026/2027 par le Trésorier Général
10. Approbation du Budget Prévisionnel
11. Adoption du Règlement Financier 2026/2027
12. Election partielle d'un membre du Comité Directeur
13. Remise des Médailles Fédérales et Régionales
14. Clôture de la 25ème Assemblée Générale par le Président de la LIFR

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

b) Validation de la date d'arrêté des effectifs pour le décompte des voix par club

- Date proposée : 31 mai 2026

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

c) Désignation des membres de la Commission de Vérification des Pouvoirs

- Composition de la Commission de Vérifications des Pouvoirs :
  - Jean-Louis TAUTOU (Responsable)
  - Sylvie BOULET
  - Bruno DE BIASI
  - Pascal HORBER
  - Gérard LE MERO
  - Eric LEBLANC

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

d) Désignation des Scrutateurs

- Scrutateurs :
  - Pierre LABESCAT
  - Jean-Claude MARTINEZ

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

e) Désignation des membres de la Commission de Surveillance des Opérations Electorales.

- Composition de la Commission de Vérifications des Pouvoirs :
  - Philippe DE MIRANDA (Président)
  - Christian GUTIERREZ
  - Joëlle LEFRANC
  - Clara RATIARSON

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

## V. – GESTION DES RASSEMBLEMENTS POUR LA SAISON 2026/2027

Thierry ALLIESSE présente le projet d'organisation concernant la gestion des rassemblements pour la saison 2026/2027 *(voir document joint en annexe 1)*.

Cette nouvelle organisation s'appuie sur :

- Une réforme importante adoptée par la FFR concernant les rassemblements :
- La limitation du nombre de clubs participant aux rassemblements ;
- La mise en place de délais stricts de dépôt des dossiers ;
- L'instauration de frais d'engagement supplémentaire en cas de retard ;
- Le renforcement des obligations de structuration et de formation des clubs.

Suite aux discussions, le Président soumet le projet à la validation du Comité Directeur en précisant que les frais d'engagement supplémentaires sont ramenés de 500 € à 200 €.

**Les membres du Comité Directeur approuvent à la majorité ce projet de note concernant l'organisation de la gestion des rassemblements pour la saison 2026/2027.**
**4 votes « Contre » et 1 « Abstention »**

## VI – ECHANGES SUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT DU RUGBY FRANCILIEN

Après une introduction du Président, Pierre SALLENAVE présente le projet de plan de Relance du Rugby Francilien *(voir document joint en annexe 2)*.

Constat :

- Nécessité de structurer un plan de développement ambitieux ;
- Proposition de création d'un fonds de développement alimenté par une contribution des clubs ;
- Importance d'une communication claire et d'une redistribution équitable des ressources.

Les échanges font ressortir plusieurs axes de travail :

- Renforcement du développement territorial et des zones à potentiel ;
- Amélioration de la structuration des clubs ;
- Nécessité d'un accompagnement financier et humain adapté ;
- Choix stratégiques à arbitrer entre maintien des équilibres et investissement dans le développement.

Suite aux échanges, le Président invite chaque élu à lui fait part par mail de son ressenti sur ce projet d'ici le 26 mai (date du prochain Comité Directeur).

## VII – QUESTION(S) DIVERSE(S)

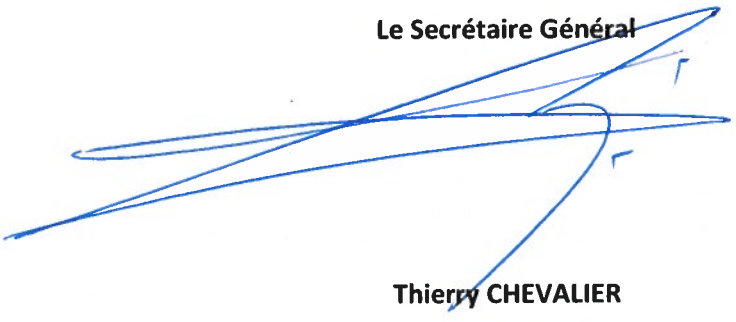
Aucune question.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance a été levée à 22 heures 05.

Fait à Paris, le 12 mai 2026.

**Le Président** | **Le Secrétaire Général**





**Thierry ALLIESSE** | **Thierry CHEVALIER**

# ANNEXE 1

## Note sur la gestion des Rassemblement 2026/2027

*Présentation de Thierry ALLIESSE*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Rassemblements pour la saison 2026 – 2027

## 1- Dispositions réglementaires.

Les rassemblements sportifs sont définis par les dispositions de **l'article 218 et 350 des Règlements Généraux de la FFR.** Afin de mieux encadrer les rassemblements sportifs sur son territoire, la Ligue Ile de France de Rugby maintien ou modifie les dispositions réglementaires en vigueur la saison dernière :

- ✓ Aucune restriction sur les **rassemblements nationaux et régionaux féminins** (compétitions régionales) à l'exception du critère « bassin de vie »,

- ✓ Les **rassemblements nationaux et régionaux masculins** dans les compétitions régionales pour les catégories U16 et U19 ne sont pas autorisés pour les sections associatives ou clubs de TOP 14, de PRO D2 et de Nationale. (Nouvelles dispositions réglementaires de la FFR),

- ✓ Les **rassemblements nationaux et régionaux masculins** dans les compétitions régionales pour les catégories U16 et U19 sont limités (Nouvelles dispositions réglementaires de la LIFR) :

  - **à 2 clubs maximum pour les clubs de Nationale 2,**
  - **à 2 clubs maximum pour les clubs de Fédérale 1, versus 3 pour 2025-2026,**
  - **à 3 clubs maximum pour les clubs de la Fédérale 2 à la Régionale 3, versus 4 pour 2025-2026,**

  **que les clubs ci-dessus soient ou non club support.**

## 2-Principes devant motiver les rassemblements.

Dans l'esprit des dispositions fédérales réglementaires, il est important de rappeler que les rassemblements doivent répondre aux objectifs suivants :

- ✓ permettre d'assurer la succession des effectifs des clubs participants et être en adéquation avec le projet sportif départemental et régional :

  - Promouvoir, améliorer, développer et faciliter la pratique du rugby sur un territoire donné dans les catégories de jeunes et dans certaines compétitions féminines,

  - Développer la notion de solidarité entre associations,

  - Permettre la création de nouvelles équipes de jeunes et de féminines ainsi que leur participation aux diverses compétitions proposées,

  - Favoriser pour chaque équipe concernée, une composition la plus homogène possible.

- ✓ S'appuyer sur trois éléments fondamentaux : le bassin de vie, la mutualisation des moyens humains, matériels, financiers, l'ensemble dans un esprit de solidarité.

## 3-Les différents cas de rassemblements.

Un rassemblement fait l'objet

- ✓ d'une demande de renouvellement à l'identique de la saison précédente,

- ✓ d'une modification d'un rassemblement existant, ou de la création d'un nouveau rassemblement.

**Quel qu'il soit, tout projet de rassemblement pour la saison 2026-2027 nécessite la constitution et la présentation d'un dossier complet.**

**Lorsqu'un rassemblement est modifié ou annulé, la procédure de dissolution suivante doit être impérativement respectée avant d'initier toute nouvelle demande :**

Le club qui en prend l'initiative devra informer le(s) club(s) concerné(s) dans un délai suffisant, par lettre recommandée ou mail avec accusé de réception, à chacune des parties, avec copie à la LIFR et au Président du Comité Départemental, avant le **15 juin 2026**.

## 4-Club soumis aux obligations sportives.

La FFR lors de son Comité d'Orientation Stratégique du 25 avril 2026, a fixé des minimas de joueurs pour remplir ses obligations sportives. Cette disposition est évolutive et les minimas seront relevés pour chacune des saisons 26/27 – 27/28 et 28 /29. Nous rappelons que les associations des clubs professionnels du Top 14, de la Pro D2, ainsi que les clubs de division Nationale ne sont pas autorisés à constituer des rassemblements.

Le nombre de joueuses ou de joueurs constituant les minimas pour remplir les obligations sportives du club, sera arrêté le 1er décembre de la saison en cours, dans chaque catégorie concernée.

| SAISONS | 26/27 | 27/28 | 28/29 |
|---|---|---|---|
| Nationale 2 | 15 | 20 | Rassemblements non autorisés |
| Fédérale 1 | 10 | 15 | 20 |
| Fédérale 2 | 5 | 10 | 15 |
| Fédérale 3 | 5 | 5 | 5 |
| Elite 1 Féminine | 5 | 10 | 15 |
| Elite 2 Féminine | 5 | 10 | 15 |

Lors de la réunion du Comité Directeur de la LIFR du 12 mai 2026, la LIFR a décidé de mettre en place des minimas pour les rassemblements, dans la même logique que la FFR, pour les clubs régionaux soumis à obligation :

| SAISONS | 26/27 | 27/28 | 28/29 |
|---|---|---|---|
| Régionale 1 | 5 | 5 | 5 |
| Régionale 2 | - | - | - |
| Régionale 3 | - | - | - |

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

## 5-Chaque demande de rassemblement comporte 5 éléments, tous indispensables.

| Dossier | Bien veiller à |
|---|---|
| 1 Formulaire de demande de rassemblement 2026 - 2027 | ❑ Préciser la compétition concernée,<br>❑ Dater le document,<br>❑ Apposer le nom, le code et le cachet de chaque club,<br>❑ Apposer la signature du président de chaque club |
| + | + |
| 2 Convention 2026 – 2027 datée de juin 2026 | ❑ Dater la convention de 2026 et apposer la signature de chaque club |
| 3 Annexe 1 à la Convention 2026 – 2027 Organigramme administratif et sportif | ❑ Bien remplir les organigrammes techniques et administratifs |
| 4 Annexe 2 à la Convention 2026 – 2027 Gestion financière | ❑ Bien indiquer le budget du rassemblement et les règles contributives de chaque club |
| 5 Projet Sportif | ❑ Décrire votre projet sportif en intégrant l'année 2026 – 2027 et en vous inspirant **de la trame** mise à disposition,<br>❑ Contrairement aux autres pièces le format est libre |

Lien vers les documents

| Formulaire de demande de rassemblement | Convention, y compris les annexes |
|---|---|
|  |  |

## 6-Les nouvelles modalités de gestion d'une demande de rassemblement.

- ✓ Pour chaque rassemblement, **un seul club est responsable de la constitution du dossier : le club support.**
- ✓ Pour chaque club support : **un seul interlocuteur.**
- ✓ **Le dossier complet devra être adressé à la LIFR au plus tard**
  - **Le 15 juillet 2026 pour les demandes de rassemblements à l'identique de la saison 2025-2026. Tout dossier déposé au-delà de cette date ou incomplet fera l'objet de frais d'engagement supplémentaires de 500 €.**
  - **Le 31 juillet 2026 pour les autres rassemblements. Tout dossier déposé au-delà de cette date ou incomplet fera l'objet de frais d'engagement supplémentaires de 500 €.**

***Les modalités d'envoi des dossiers de demandes de rassemblements seront précisées dans un prochain communiqué.***

- ✓ En cas de dossier non complet celui-ci est **renvoyé au club support pour finalisation**.
- ✓ Le dossier complet est mis à disposition du ou des **CD concernés pour avis** (favorable ou non favorable)
- ✓ En cas de **présomption d'avis défavorable du CD**, celui-ci prend contact avec le club support, avant de finaliser son avis.
- ✓ Si l'avis du CD est non favorable, il est **motivé**.
- ✓ L'avis du CD est alors transmis à la LIFR pour **analyse par la DTL**.
- ✓ En cas de **présomption d'avis de la DTL différent** de celle du CD, la DTL prend contact avec le CD, avant de rendre son avis final.
- ✓ Le rassemblement recevant un **avis final positif** de la DTL est **saisi dans Ovale** pour officialiser la création du rassemblement.
- ✓ **Le formulaire de rassemblement contenant l'avis de la LIFR est adressé au club support**, copie le CD.
- ✓ Après communication officielles de la décision, et **en cas d'avis défavorable, le club support peut exercer un droit de recours** auprès du conseil de Résolution des Litiges de la LIFR dans un délai de 7 jours.

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# ANNEXE 2

## Projet de relance du Rugby Francilien

*Présentation de Pierre SALLENAVE*

# ECHANGE SUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT DU RUGBY FRANCILIEN

## COMITE DIRECTEUR DU 12 MAI 2025

**DOCUMENT DE TRAVAIL**



## Rappel : constat à mai 2025 et ambition du POS LIFR 2025 - 2029

| | |
|---|---|
| Le territoire le plus peuplé du pays et le premier centre économique | ❑ 18 % de la population nationale avec 12,5 millions d'habitants en 2025<br>❑ 30% de la richesse nationale produite (PIB), près de 25% de l'emploi en France |
| Un territoire concentrant de très fortes inégalités sociales et d'importantes poches de pauvreté | ❑ 298 QPV en 2024 , soit 22% des QPV en France.<br>❑ Taux de pauvreté en 2021 => 16,1 % , moyenne nationale => 14,3%<br>❑ Une immigration de travail en 2018 => 22% de la pop. Active, moyenne nationale => 11 % |
| Un nombre de licenciés en dessous du potentiel de la région, avec de fortes disparités entre départements | ❑ Le Taux de Pénétration du rugby en 2025 => 3,1 licences/1000 hab, moyenne hors les trois 1ere ligues de 3,5 (Aura => 7,3 – Nv. Aq => 11,8 – Occ => 13,1)<br>❑ Ce taux est très hétérogène entre départements (Haut de Seine : 5 - Val d'Oise : 1,7) |
| L'ambition prioritaire de la FFR | ❑ **Développer le rugby par la base, augmenter le nombre de licenciés, être une fédération à mission** |
| Conclusion et ambition de la LIFR d'ici 2029 | ❑ La croissance du **taux de pénétration** du rugby en IDF vers la moyenne de **3,5** correspondrait, à population constante, à près de **45 000 licenciés**.<br>❑ Un objectif plus ambitieux vers **5,1** ,soit la moyenne toutes régions confondues, conduirait l'IDF en 2029 vers les **63 000** licenciés.<br>❑ **Ambition 2029 => entre 60 000 et 65 000 licenciés , 20% de féminines, une vingtaine d'antennes supplémentaires** |

# Photographie du nombre de licenciés au 11 mai 2026




DOCUMENT DE TRAVAIL



# Règlement financier des ligues (1/2)

| Ligues Régionales | Nombre de Clubs et licenciés en juin 2025 | | Cotisation annuelle (€) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nb Clubs | Nb Licenciés | Club | Licencié | |
| | | | | Fourchette | Moyenne (1) |
| Occitanie | 444 | 77 900 | 0 (a) | 3-5 (b) | 4 |
| Nouvelle Aquitaine | 380 | 72 000 | 70 - 3000 ( c) | 6 | 6 |
| Auvergne RA | 282 | 59 200 | 0 | 8-25 (d) | 12 |
| Ile de France | 160 | 38 000 | 450 | 0 | 1,9 |
| Bourgogne FC | 89 | 13 400 | 100 - 1200 ( e) | 8-13 (f) | 9 |
| Hauts de France | 67 | 12 200 | 300 - 2450 (g) | 6 | 6 |
| Bretagne | 62 | 13 800 | 100 | 8 | 8 |
| Centre val de Loire | 68 | 11 500 | 0 | 7 | 7 |
| Grand est | 63 | 10 500 | 0 | 10 | 10 |
| Provence Alpes CA | 123 | 26 200 | 0 | 3 (h) | 3 |
| Pays de la Loire | 58 | 11 000 | 0 | 7 (h) | 7 |
| Normandie | 61 | 9 100 | 0 | 10 (h) | 10 |
| Corse | 17 | 1 500 | 0 | 0 (h) | 0 |

(1) Hors cotisation club sauf pour LIFR

(a) Création de club => 1500 €

(b) Moins de 19 => 3 €
19 et plus et dirigeants => 5 €

( c) Régionale => 70 €
... Nationale , Nationale 2 , Fédérale 1 => 700 €
2eme Div. Pro, 1 500 € // 1ere div. Pro => 3 000 €

(d) M18 et M16 Régional 1-2-3, Federal Féminine1 => 8 €
18 et plus, M16 Régional 1-2-3, Federal Féminine1 => 25 €

( e) Régional 3 => 100 €
... 1ere Div. Fédérale => 600 €
...Pro D2 => 1 200 €

(f) M18 hors loisir => 8 €
Loisir => 10 €
18 et plus hors loisir => 13 €

(g) EDR => 300 €
... Régional 3 => 650 €
... 1ère Division Fédérale ou Elite 1 Féminine => 1 850 €
Nationale => 2 450 €

(h) règlement financier indisponible
source = Rapport financier et lecture des comptes

DOCUMENT DE TRAVAIL

## Règlement financier des ligues (2/2)

| Ligues Régionales | Engagements Equipe (€) | Droits Mutations (hors EDR) (€) | Sanctions Cartons (€) | | | Facturation des Formations (€) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1 Cart. Jaune | 1 cart. rouge | 3 cart. jaunes | BF Baby | BF Init/ Déc. | BF Dev. | BF Percf. | BF optim. | ACF | VAE BF et Certif. | Recycl. BF et certif. |
| Occitanie | 0-80 | 46-100 | - | 150 | 150 | 100 | 220 | 220 | 220 | 220 | - | - | 100 |
| Nouvelle Aquitaine | 0- 200 | 31-126 | - | 150 | 150 | 150 | 300 | 300 | 300 | 300 | 150 | - | 75 |
| Auvergne RA | 50-250 | 50-500 | - | 150 | 75 | 235 | 400 | 400 | 400 | 400 | 150/450 | - | 100 |
| Ile de France | 40 - 150 | 20 | 10 | 150 | 150 | 150 | 300 | 300 | 300 | 300 | 150/200 | 150 | 150 |
| Bourgogne FC | 25-150 | 10-20 | 25 | 160 | - | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | - | 85 | 85 |
| Hauts de France | 25-150 | FFR | 5 | - | - | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | - | 50 |
| Bretagne | 20-350 | FFR | - | - | - | 115 | 220 | 220 | 320 | 320 | 220 | 115 | - |
| Centre val de Loire | 50-200 | 44-87 | - | - | - | 85 | 335 | 335 | 335 | 335 | 335 | 100 | 50 |
| Grand est | 0-100 | 30 | - | 150 | 150 | 120 | 320 | 320 | 350 | 350 | 200 | 150 | 100 |
| Provence Alpes CA | Données non disponibles | | | | | | | | | | | | |
| Pays de la Loire | | | | | | | | | | | | | |
| Normandie | | | | | | | | | | | | | |
| Corse | | | | | | | | | | | | | |



DOCUMENT DE TRAVAIL



## Mécanisme de contribution/redistribution, un exemple :

| | Nb Licenciés Juin 2024 | Hypothèse contribution par licencié En € | Total collecté En € |
|---|---|---|---|
| Licenciés clubs | 37 449 | 7 | 262 143 |
| Comités départementaux | 37 449 | 3 | 112 347 |
| Total collecté | | | 374 490 |
| Quote retenue par la Ligue | | 10% | 37 449 |
| Total redistribué | | | 337 041 |

Un club bénéficiant de l'enveloppe A ne peut en même temps bénéficier de l'enveloppe B

| Contrats projets (enveloppe A) | 70% | 235 929 |
|---|---|---|
| *Ressources Cadres et agents de developpement* | *25%* | *58 982* |
| *Antennes* | *20%* | *47 186* |
| *Citoyenneté - QPV/zones blanches* | *15%* | *35 389* |
| *Ecoles de rugby* | *12,5%* | *29 491* |
| *Scolaire* | *12,5%* | *29 491* |
| *Féminines* | *10%* | *23 593* |
| *Santé/adapté* | *5%* | *11 796* |
| *Total (1)* | *100%* | *235 929* |

| Indicateurs (enveloppe B) | 30% | 101 112 |
|---|---|---|
| *Nombre de licenciés dans le même club pendant 3 ans* | *25%* | *25 278* |
| *Croissance des licenciées féminines* | *10%* | *10 111* |
| *Croissance des licenciés Écoles de Rugby* | *10%* | *10 111* |
| *Croissance des licenciés Cadets / Juniors* | *10%* | *10 111* |
| *Coroissance des licenciés provenant de QPV* | *15%* | *15 167* |
| *Croissance des licenciés provenant de Zones blanches* | *15%* | *15 167* |
| *Nombre d'éducateurs formés* | *15%* | *15 167* |
| *Total (1)* | *100%* | *101 112* |

Total redistribué (1+2) 337 041



DOCUMENT DE TRAVAIL

# Gouvernance du projet et chronologie des mouvements comptables

## Gouvernance

❑ Création d'un comité d'examen des projets pour piloter l'enveloppe A composé de :

- ✓ l'élu en charge des relations avec les CD
- ✓ 2 représentants des Comités Départementaux
- ✓ 2 représentants du Pôle Citoyenneté
- ✓ 2 représentants du pôle Scolarité
- ✓ 2 représentants du Pôle EDR
- ✓ 2 représentants de l'équipe technique de Ligue
- ✓ un représentant du Pôle Finance

❑ Le Comité rend ses décisions à la majorité des voix

## Chronologie

❑ **Juin/Juillet année N** : collecte des fonds sur la base de la photo FFR des licenciés au 31 mai

❑ **De septembre année N à juin N + 1** : allocation des enveloppes projets

❑ **Juin/Juillet N + 1** : allocation des enveloppes indicateurs sur la base de la photo FFR des licenciés au 31 mai



# Simulation de prélèvement sur la base de 7 € par licence

| Nombre de club | % | Fourchette de contribution | Collecte en € | % |
|---|---|---|---|---|
| 12 | 8% | 4 000 € - 6 500 € | 61 635 | 24% |
| 10 | 7% | 3 000 € - 4 000 € | 34 405 | 13% |
| 28 | 19% | 2 000 € - 3 000 € | 68 579 | 26% |
| 55 | 37% | 1 000 € - 2 000 € | 80 696 | 31% |
| 45 | 30% | 1 € - 1 000 € | 16 828 | 6% |
| 150 | 100% | | 262 143 | 100% |

Données détaillées

Feuille de calcul Microsoft Excel

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Simulation de redistribution – indicateur « Croissance des licenciés EDR »

- Clubs bénéficiaires : ceux dont les effectifs EDR sont en croissance d'une année sur l'autre
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs en croissance
- Exemple :
  - Serval Rugby : + 24 licenciés
  - Région : + 169 licenciés
  - Redistribution Serval Rugby : 24 / 169 = 14,2%
    14,2% *10 111 = 1 436 €

**Indicateur EDR - 21 clubs concernés**

| Clubs | € |
|---|---|
| SERVALS RUGBY | 1 436 |
| STADE FRANCAIS PARIS | 1 197 |
| RUGBY NANGIS ET PAYS BRIARD | 838 |
| A C BOBIGNY 93 RUGBY | 718 |
| RUGBY AULNAY CLUB | 718 |
| VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 538 |
| BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 479 |
| C O GARGENVILLE | 479 |
| RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 479 |
| A S C O RUGBY | 419 |
| A AMICALE S SARCELLES | 359 |
| RUGBY CLUB MONTREUILLOIS | 359 |
| RUGBY CLUB LES MUREAUX | 359 |
| EPONE RUGBY CLUB | 359 |
| C A CHEVREUSE | 299 |
| RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 299 |
| RAMBOUILLET SPORTS | 179 |
| COULOMMIERS PAYS DE BRIE RUGBY | 179 |
| SEVRES CHAVILLE RUGBY | 179 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE NEMOURS | 120 |
| U S ALFORTVILLE RUGBY | 120 |
| Total redistribué | 10 111 |

DOCUMENT DE TRAVAIL



FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Simulation de redistribution – indicateur « Croissance des licenciés EDR »

- Clubs bénéficiaires : ceux dont les effectifs féminines sont en croissance d'une année sur l'autre
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs en croissance
- Exemple :
  - ✓ Amicale Sarcelles: + 1 licenciée
  - ✓ Région : + 464 licenciées
  - ✓ Redistribution Serval Rugby : 1 / 464 = 0,21%
    0,21% * 10 111 = 22

**Indicateur Féminines - 60 clubs concernés**

| Clubs | € | Clubs | € |
|---|---|---|---|
| ANTONY METRO 92 | 937 | R O C GIFFOIS | 109 |
| A C BOBIGNY 93 RUGBY | 741 | RUGBY CLUB MONTREUILLOIS | 87 |
| SAINT DENIS RUGBY 93 | 697 | U S O MASSIF CENTRAL | 87 |
| RACING CLUB DE L AGGLOMERATION CERGY PC | 523 | RUGBY NANGIS ET PAYS BRIARD | 87 |
| S C U F | 414 | RACING CLUB ASNIEROIS | 87 |
| STADE FRANCAIS PARIS | 349 | TERRES DE FRANCE RUGBY | 65 |
| R CONFLANS HERBLAY VAL SEINE | 349 | RUGBY VAL D ORGE SAVIGNY LONJUMEAU | 65 |
| C S M GENNEVILLOIS | 327 | ENT AS MARCOUSSIS US LIMOURS | 65 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE MEAUX | 327 | RUGBY CLUB MASSY ESSONNE | 65 |
| "LARGE" LIGUE DES ANCIENS RUGBYMEN DES C | 327 | RUGBY CLUB BAGNOLTAIS | 65 |
| RAMBOUILLET SPORTS | 261 | BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 65 |
| RUGBY CLUB DE DRANCY | 261 | C O GARGENVILLE | 65 |
| RACING CLUB DE FRANCE RUGBY | 218 | UFAR ILE DE FRANCE | 65 |
| STADE PONTELLOIS | 218 | RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 65 |
| R C PARIS 15 | 218 | VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 65 |
| RUGBY CLUB GARCHES VAUCRESSON | 218 | ECOLE RUGBY DE MONTFORT L AMAURY | 65 |
| ENTENTE R C C S BRETIGNY | 196 | R C NOISY LE SEC | 65 |
| RUGBY MELUN COMBS SENART 77 | 196 | U S RIS ORANGIS | 44 |
| RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 196 | U S PALAISEAU | 44 |
| COYOTES 94 | 174 | RUGBY CLUB DE CHAMPS - VAL MAUBUEE | 44 |
| RUGBY SPORT PARIS 20 (RSP20) | 153 | PARISIS RUGBY CLUB | 44 |
| U S ALFORTVILLE RUGBY | 153 | GRETZ TOURNAN OZOIR RUGBY CENTRE 77 | 44 |
| R C VELIZY VILLACOUBLAY | 153 | PARIS XO RUGBY | 22 |
| RUGBY CLUB COURNEUVIEN | 153 | PLAISIR RUGBY CLUB | 22 |
| RACING NANTERRE RUGBY | 131 | SEVRES CHAVILLE RUGBY | 22 |
| U S O ATHIS MONS | 131 | RUGBY CELLOIS CHESNAYSIEN | 22 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE NEMOURS | 131 | RUGBY CLUB SEINE & OISE TRIEL SUR SEINE | 22 |
| BONNEUIL VILLENEUVE BREVANNES | 109 | RUGBY OLYMPIQUE DE PANTIN | 22 |
| R C DOURDAN | 109 | C S CLICHY | 22 |
| RUGBY CLUB ACHERES | 109 | A AMICALE S SARCELLES | 22 |
| Total redistribué | | | 10 111 |

DOCUMENT DE TRAVAIL

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Simulation de redistribution indicateur « Croissance des licenciés EDR »

- Clubs bénéficiaires : ceux dont les effectifs cadets juniors sont en croissance d'une année sur l'autre
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs en croissance
- Exemple :
  - Rugby Club Sucy : + 6 licenciés
  - Région : + 212 licenciées
  - Redistribution Serval Rugby : 6 / 212 = 2,83%
    2,83% * 10 111 = 286

DOCUMENT DE TRAVAIL

| Indicateur Cadets / Juniors - 46 clubs concernés | | | |
|---|---|---|---|
| Clubs | € | Clubs | € |
| RUGBY CLUB DE DRANCY | 620 | C O GARGENVILLE | 143 |
| R C VELIZY VILLACOUBLAY | 620 | TERRES DE FRANCE RUGBY | 143 |
| SAINT DENIS RUGBY 93 | 572 | ENT GOUSSAINVILLE GONESSE XV | 143 |
| RUGBY CLUB DE SURESNES - HAUTS DE SEIN | 477 | RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 143 |
| VIE AU GRAND AIR DE ST MAUR | 477 | U S O ATHIS MONS | 143 |
| RUGBY CLUB MONTESSON CHATOU | 477 | C S CLICHY | 143 |
| ENT AS MARCOUSSIS US LIMOURS | 429 | R C CHILLY MAZARIN | 143 |
| RUGBY OLYMPIQUE DE PANTIN | 429 | AMICALE LAIQUE DES JEUNES DE LIMAY RL | 95 |
| C S M GENNEVILLOIS | 382 | ESPERANCE SPORTIVE STAINS | 95 |
| O R C ARGENTEUIL | 382 | R C NOISY LE GD MARNE LA VALLEE | 95 |
| A A S FRESNES | 334 | COULOMMIERS PAYS DE BRIE RUGBY | 95 |
| RUGBY CLUB SUCY | 286 | OURCQ RUGBY CLUB | 95 |
| RACING CLUB DE FRANCE RUGBY | 286 | RUGBY CLUB ACHERES | 95 |
| R C DOURDAN | 286 | R O C HOUILLES CARRIERES SEINE | 95 |
| R C VINCENNES | 286 | RUGBY CLUB SEINE & OISE TRIEL SUR SEINI | 95 |
| ENTENTE R C C S BRETIGNY | 191 | RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 95 |
| OTHIS RUGBY CLUB DE LA GOELE | 191 | RUGBY CLUB AUBERGENVILLE ELISABETHV | 95 |
| BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 191 | R C EPINAY SUR ORGE | 48 |
| R C L'ISLE ADAM | 191 | SAINTE GENEVIEVE SPORTS RUGBY | 48 |
| RUGBY CLUB DE SAINTRY | 191 | C O MULTISPORT BAGNEUX RUGBY | 48 |
| R C NOISY LE SEC | 191 | U S ALFORTVILLE RUGBY | 48 |
| C A CHEVREUSE | 191 | RUGBY CHARENTON MAISONS ALFORT ST M | 48 |
| VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 191 | U S JEUNESSE DE MITRY MORY | 48 |
| Total redistribué | | | 10 111 |

11

# Simulation de redistribution indicateur « Fidélisation»

- Clubs bénéficiaires : clubs dont les licenciés sont présents depuis 3 ans
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs pérennisés
- Exemple :
  - ✓ Rugby Club Montesson : 346 licenciés
  - ✓ Région : 15 348 licenciées
  - ✓ Redistribution Montesson : 346 / 15348 = 22,54%
    22,54% * 25468 = 577 €

DOCUMENT DE TRAVAIL

| Indicateur fidélisation - 136 clubs concernés | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Clubs | € | Clubs | € | Clubs | € | Clubs | € |
| RUGBY CLUB MONTESSON CHATOU | 577 | RUGBY CLUB SUCY | 269 | R C CHILLY MAZARIN | 155 | A S MONTIGNY LE BRETONNEUX | 83 |
| R C PARIS 15 | 577 | U S RIS ORANGIS | 260 | A C BOBIGNY 93 RUGBY | 154 | STADE DOMONTOIS RUGBY CLUB | 83 |
| RUGBY CLUB DE COURBEVOIE | 559 | A S LAGNY RUGBY | 259 | UFAR ILE DE FRANCE | 154 | BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 83 |
| RACING CLUB DE FRANCE RUGBY | 547 | RUGBY CELLOIS CHESNAYSIEN | 255 | ASS SPORTIVE FONTENAISIENNE | 152 | LES COQS FESTIFS | 73 |
| S C U F | 532 | ASSOCIATION SPORTIVE MEUDONN/ | 254 | RACING NANTERRE RUGBY | 152 | EPONE RUGBY CLUB | 70 |
| R C VINCENNES | 526 | VIE AU GRAND AIR DE ST MAUR | 240 | A A S FRESNES | 149 | RUGBY CLUB ACHERES | 70 |
| STADE FRANCAIS PARIS | 502 | ENT AS MARCOUSSIS US LIMOURS | 235 | R C VAL DE BIEVRE | 149 | R C BALLANCOURTOIS | 68 |
| R C VERSAILLES | 491 | C ATH ORSAY RUGBY CLUB | 229 | RUGBY AULNAY CLUB | 149 | SAVIGNY RUGBY SENART | 65 |
| PARIS UNIVERSITE CLUB | 441 | RUGBY CLUB MONTREUILLOIS | 227 | RUGBY VAL D ORGE SAVIGNY LONJUMEAU | 149 | U S PALAISEAU | 65 |
| RUGBY CLUB DE SURESNES - HAUTS D | 426 | ENTENTE R C C S BRETIGNY | 224 | R O C GIFFOIS | 149 | A S NOZAY | 65 |
| RUGBY CLUB MASSY ESSONNE | 412 | R C NOISY LE GD MARNE LA VALLEE | 217 | R C VELIZY VILLACOUBLAY | 149 | R C NOISY LE SEC | 65 |
| A C B B BOULOGNE BILLANCOURT | 404 | U S O ATHIS MONS | 215 | PARIS OLYMPIQUE RUGBY CLUB | 147 | A S CORBEIL ESSONNE/RC MENNECY | 62 |
| PLAISIR RUGBY CLUB | 404 | RUGBY OLYMPIQUE DE PANTIN | 209 | RUGBY CHARENTON MAISONS ALFORT ST | 144 | RUGBY CLUB DE SAINTRY | 62 |
| ANTONY METRO 92 | 392 | C O GARGENVILLE | 207 | U S JEUNESSE DE MITRY MORY | 135 | O R C ARGENTEUIL | 55 |
| CLAMART RUGBY 92 | 372 | R CONFLANS HERBLAY VAL SEINE | 207 | SAINT CYR OLYMPIQUE RUGBY | 132 | RUGBY CLUB LES MUREAUX | 52 |
| U S O MASSIF CENTRAL | 371 | RUGBY CLUB DU PAYS DE NEMOURS | 204 | RUGBY CLUB BAGNOLTAIS | 132 | ECOLE RUGBY DE MONTFORT L AMAURY | 52 |
| UNION RUGBY CENTRE 78 (URC78) | 364 | R O YERROIS | 202 | ETAMPES R C | 125 | UNION DRANCY SAINT DENIS RUGBY 93 | 48 |
| M LAFFITTE ST GERMAIN POISSY | 361 | STADE PONTELLOIS | 194 | RUGBY CLUB DU PLATEAU BRIARD | 124 | SEVRES CHAVILLE RUGBY | 38 |
| PARISIS RUGBY CLUB | 356 | RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 192 | TERRES DE FRANCE RUGBY | 120 | RUGBY CLUB AUBERGENVILLE ELISABETH | 37 |
| RUEIL A C | 351 | COULOMMIERS PAYS DE BRIE RUGB | 189 | R C DOURDAN | 119 | LES P'TITS GRIS | 25 |
| C S M GENNEVILLOIS | 344 | ASPTT GRAND PARIS | 187 | ASSOCIATION SPORTIVE MANTAISE | 117 | BONNEUIL VILLENEUVE BREVANNES | 22 |
| C A CHEVREUSE | 324 | C O MULTISPORT BAGNEUX RUGBY | 187 | A AMICALE S SARCELLES | 115 | CHATILLON RUGBY CLUB XV | 18 |
| RUGBY CLUB GARCHES VAUCRESSON | 320 | R C NEUILLY SUR MARNE | 184 | RACING CLUB ASNIEROIS | 110 | LE RUCK CHAPET VERNOUILLET VERNEUIL | 15 |
| C S CLICHY | 302 | U S O CHELLES RUGBY | 182 | U S ALFORTVILLE RUGBY | 110 | ESPERANCE SPORTIVE STAINS | 15 |
| RUGBY SUD 77 | 297 | RAMBOUILLET SPORTS | 180 | RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 110 | RUGBY CLUB COURNEUVIEN | 13 |
| R C CRETEIL CHOISY | 292 | RUGBY CLUB VALLEE DE MONTMOR | 179 | VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 108 | RUGBY CLUB MERY SUR OISE | 12 |
| PUTEAUX RUGBY | 289 | PROVINS RUGBY CLUB | 177 | RUGBY CLUB DE DRANCY | 107 | R C THIERRYPONTAIN | 12 |
| RUGBY CLUB SEINE & OISE TRIEL SUR | 285 | E S VITRY | 172 | R C LIVRY GARGAN | 105 | RUGBY PARIS SUD EST | 12 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE MEAUX | 285 | UNION DES BORDS DE MARNE | 169 | SAINT DENIS RUGBY 93 | 103 | COYOTES 94 | 10 |
| R C PARIS NEUILLY SUR SEINE | 279 | STADE OL ROSNEEN | 167 | "LARGE" LIGUE DES ANCIENS RUGBYMEN | 95 | LE XV DU TIGRE | 5 |
| GRETZ TOURNAN OZOIR RUGBY CENT | 279 | R C EPINAY SUR ORGE | 165 | AMICALE LAIQUE DES JEUNES DE LIMAY R | 92 | OURCQ RUGBY CLUB | 3 |
| RUGBY MELUN COMBS SENART 77 | 275 | RUGBY CLUB DE CHAMPS - VAL MAU | 165 | ENT GOUSSAINVILLE GONESSE XV | 92 | RUGBY CLUB LUMIGNY NESLES ORMEAUX | 3 |
| R O C HOUILLES CARRIERES SEINE | 274 | SAINTE GENEVIEVE SPORTS RUGBY | 164 | ARPAJON RUGBY XV | 88 | ECOLE DE RUGBY DU VEXIN | 2 |
| RACING CLUB DE L AGGLOMERATION | 272 | R C L'ISLE ADAM | 160 | PARIS XO RUGBY | 88 | OCEAN'S SEVEN | 2 |
| Total redistribué | | | | | | | 25 648 |

12

## Synthèse de la simulation partielle

- ❑ Enveloppe A : en attente des projets clubs
- ❑ 55 K€ sur 101 K€ répartis sur 141 clubs, 3 indicateurs en attente de simulation

| Total redistribué | 337 041 |
|---|---|

| Contrats projets (enveloppe A) | 70% | 235 929 |
|---|---|---|
| Ressources Cadres et agents de développement | 25% | 58 982 |
| Antennes | 20% | 47 186 |
| Citoyenneté - QPV/zones blanches | 15% | 35 389 |
| Ecoles de rugby | 12,5% | 29 491 |
| Scolaire | 12,5% | 29 491 |
| Féminines | 10% | 23 593 |
| Santé/adapté | 5% | 11 796 |
| Total (1) | 100% | 235 929 |

A calculer, en attente des candidatures

| Indicateurs (enveloppe B) | 30% | 101 112 |
|---|---|---|
| Nombre de licenciés dans le même club pendant 3 ans | 25% | 25 278 |
| Croissance des licenciées féminines | 10% | 10 111 |
| Croissance des licenciés Écoles de Rugby | 10% | 10 111 |
| Croissance des licenciés Cadets / Juniors | 10% | 10 111 |
| Coroissance des licenciés provenant de QPV | 15% | 15 167 |
| Croissance des licenciés provenant de Zones blanches | 15% | 15 167 |
| Nombre d'éducateurs formés | 15% | 15 167 |
| Total (1) | 100% | 101 112 |

55 611 € → A calculer

| Nombre de club | % | Fourchette de distribution | Versé en € | % |
|---|---|---|---|---|
| 8 | 6% | 1 000 € - 2 000 € | 10 957 | 20% |
| 27 | 19% | 500 € - 1 000 € | 20 307 | 37% |
| 33 | 23% | 300 € - 500 € | 13 536 | 24% |
| 73 | 52% | 1 € - 300 € | 10 811 | 19% |
| 141 | 100% | | 55 611 | 100% |

Données détaillées
Feuille de calcul Microsoft Excel

DOCUMENT DE TRAVAIL



## Annexe - Orientations supportées par l'enveloppe A => Contrats projets

**Ressources cadres et agent de développement**
Engagement d'une ressource humaine dédiée à travers un référent club identifié, assurant le suivi administratif et opérationnel des actions, l'animation territoriale, l'organisation d'événements et la recherche de financements et partenariats.

**Création d'une Antenne École de Rugby**
Création d'une offre de pratique de proximité dans des territoires éloignés des clubs existants à travers des séances régulières, interventions scolaires et animations locales. Structuration progressive d'une antenne durable avec encadrement, équipements adaptés et partenariats territoriaux.

**Développement du Rugby – Citoyenneté / QPV / Zones blanches**
Mise en place d'actions rugby éducatives et citoyennes dans les QPV et/ou zones blanches afin de favoriser l'accès à la pratique, l'inclusion sociale et le recrutement de nouveaux licenciés. Développement de partenariats locaux avec les établissements scolaires, structures sociales, collectivités et acteurs associatifs.

**Ecoles de Rugby**
Renforcement de l'École de Rugby par la formation des éducateurs, le développement des effectifs, la participation aux plateaux et la mise en œuvre d'actions de fidélisation. Accompagnement du club vers l'obtention du Label École de Rugby et l'autonomie des catégories sans rassemblement.

**Scolaire**
Déploiement d'actions rugby en milieu scolaire via le programme Ambassadeurs scolaires, des cycles rugby adaptés et des partenariats avec les établissements scolaires et l'Éducation nationale. Développement des AS rugby, sections sportives et passerelles entre école, CFA et club.

**Féminines**
Développement de la pratique féminine à travers des actions de promotion, la création ou consolidation d'équipes féminines et la fidélisation des licenciées. Renforcement de la place des femmes dans l'encadrement, l'arbitrage, la gouvernance et les fonctions bénévoles du club.

**Santé et/ou Rugby Adapté**
Création de sections Rugby Santé et/ou Rugby Adapté proposant des pratiques inclusives et sécurisées pour les publics fragilisés ou en situation de handicap psychique et mental. Développement de partenariats avec les établissements de santé, structures médico-sociales et acteurs du sport-santé afin de favoriser le bien-être et l'inclusion par le rugby.



DOCUMENT DE TRAVAIL

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# PROCES-VERBAL DU COMITE DIRECTEUR DE LA LIGUE REGIONALE ILE-DE-FRANCE DE RUGBY DU MARDI 12 MAI 2026

**Au siège de la Ligue Régionale d'Ile-de-France de Rugby - Salle Gérard KROTOFF**
**9, rue Omer Talon 75011 Paris**

**Validé lors du Comité Directeur du 26 mai 2026**

## COMITE DIRECTEUR :

Membres élus

***Présents :***
Thierry ALLIESSE, Bruno CARRERE, Jean-Pierre CATHERINE, Thierry CHEVALIER, Sandrine CLARY, Georges COUDANE, Bertrand DETOUILLON, Marie-Chantal GAY, Pascal GIRAUD, Jean-Claude GRECO, Marc-Henri KUGLER, Laurent LAGUERRE, Michel LAUNAY, Thomas LE GRAND, Olivier NARBEBURU, Valérie PHILIPPE, Pierre SALLENAVE, Alain TRONQUET.

***Excusés :***
Stéphane BENOIT, Jérôme BOUSQUET, Cindy BRUGNON, Stéphane CHARTIER, Alain COLLAS, Marie DELAS, Michel DESFRERES, Séverine DRUART, Yves DUBUC, Jean-Loup DUJARDIN, Caroline GRONDIN TRAN, Nicolas JUBIN, Sabine LARCHER, Jérémie LEBRETON, Peter MACNAUGHTON, Yann MARIN, Serge MORONVALLE, Vincent PUBERT, Jérôme REMY, Lionel RORET, Abdelhamid TAMARAT, Sylvie VISSEAUX.

Membres de droit

***Présents :***
Xavier DOMECQ (CD 95), Bernard FAVAREL (CD 94), Lionel GARRIGUE (CD 78), Jean-Luc PUSSACQ (CD 93), Christophe RENAULD (CD 92), Anne SAMPERMANS (CD 75), Laurent ZIMMERMANN (CD 77).

***Excusé :***
Michel TASTET (CD 91).

## MEMBRES ASSOCIES :

***Présents :***
Franck CIBOIS, Francis JOUBERTON, Jean-Luc LOPEZ.

***Excusé :***
Bruno FICHE.

## INVITES :

***Excusés :***
Nicolas GESTAS, Jean-Daniel SIMONET.

Le mardi 12 mai 2026, à 19 heures, les membres du Comité Directeur se sont réunis en présentiel au siège de la Ligue Régionale Ile-de-France de Rugby, sur convocation écrite faite par le Président en date du 29 avril 2026.

Le quorum étant atteint, 25 membres présents sur 48, le Comité Directeur peut valablement délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Accueil du Président
2. Validation du PV du Comité Directeur du 10 mars 2026
3. Actualités régionales
4. Assemblée Générale Ordinaire de la LIFR du 13 juin 2026
    a. Validation de l'ordre du jour
    b. Validation de la date d'arrêté des effectifs pour le décompte des voix par club
    c. Désignation des membres de la Commission de Vérification des Pouvoirs
    d. Désignation des Scrutateurs
    e. Désignation des membres de la Commission de Surveillance des Opérations Electorales
5. Gestion des rassemblements pour la saison 2026/2027 (créations, renouvellements et cessations).
6. Echanges sur le projet de développement du rugby francilien.
7. Questions diverses

La réunion débute à 19 heures sous la Présidence de Thierry ALLIESSE.

## I. ACCUEIL DU PRÉSIDENT

Thierry ALLIESSE salue l'ensemble des participants qu'il transmettra prochainement une note sur les actualités fédérales. Il fait toutefois un point concernant un article de presse relatif à une affaire en cours, avec clarification apportées sur les responsabilités juridiques de la FFR.

Le Président propose d'aborder l'ordre du jour.

## II. VALIDATION DU PV DU COMITE DIRECTEUR DU 10 MARS 2026

Thierry ALLIESSE soumet à l'approbation des membres du Comité Directeur le procès-verbal de la réunion du Comité Directeur du 10 mars 2026.

**Les membres du Comité Directeur approuvent le procès-verbal du Comité Directeur du 10 mars 2026 à l'unanimité**

## III – ACTUALITES REGIONALES

Ressources Humaines

- Le Président signale que concernant la situation de Vincent LEMAITRE, celui-ci a été reçu en entretien à sa demande et qu'une demande de rupture conventionnelle a été signée. Elle est en attente de validation de la part de l'administration.
- Il informe le Comité Directeur qu'il a reçu :
    - une demande de rupture conventionnelle de la part Jean-Maurice OULOUMA dans le cadre d'une reconversion professionnelle.
    - La lettre de démission de Jonathan Marquet suite à son recrutement par la FFR sur un poste de Manager PPF à compter du 1er juillet 2026.

Sportif

- Le Président signale qu'il a eu des retours très positifs sur les finales régionales Seniors, tant sur l'organisation que sur les résultats sportifs.
    - Points principaux évoqués :
        - Organisation jugée satisfaisante avec une majorité de retours positifs ;
        - Besoin d'amélioration dans la coordination entre les fonctions (sportif, communication, logistique, club d'accueil) ;
        - Absence de débordements lors des compétitions, soulignée comme un point très positif.
- Thomas LE GRAND fait un bilan de l'organisation des finales régionales Jeunes qui se sont déroulées à Gennevilliers le 10 mai dernier. Là aussi, retour très positif.
- Marc-Henri KUGLER signale que les finales régionales Féminines se dérouleront le 24 mai prochain à Ris Orangis.
- Le Président :
    - Suggère d'étudier la possibilité pour l'année prochaine d'organiser, comme cela se fait dans d'autres Ligues, toutes les finales sur un même site sur un week-end.
    - Précise qu'il n'y a donc pas eu de débordement sur l'ensemble des finales et qu'on ne fait pas payer les entrées et qu'on laisse aux clubs « Organisateur » la recette des buvettes. Cela n'est pas le cas dans d'autres ligues ou par exemple en Bourgogne-Franche Comté ils arrivent à récupérer pour la ligue près de 35 K€.
    - Invite les différents responsables de Pole à mieux se coordonner quant à la planification des évènements majeurs de la Ligue afin d'éviter d'avoir plusieurs manifestations le même jour.

Subventions / Evènements

- Alain TRONQUET signale qu'une :
    - Demande de subvention dans le cadre du PST régional va être déposée auprès de l'ANS.
    - Action va être lancée auprès de la Métropole du Grand Paris pour voir s'il serait possible d'obtenir une aide financière.
- Il signale que :
    - Le barbecue de rentrée aura lieu le dimanche 30 août 2026 à Gennevilliers ou Suresnes.
    - La LIFR a participé aujourd'hui à une action de la Région Ile-de-France sur la base de Cergy.
    - La signature du contrat avec Adidas aura lieu le 26 mai 2026.
    - Le stand francilien lors de la bodega du congrès de la FFR à Brest sera géré par Jean-Charles MASCETTI.
- Le Président remercie Bertrand DETOUILLON pour son action dans le cadre du projet de la tombe de Brennus à Franconville. La cérémonie d'inauguration aura lieu le 26 juin 2026.

Citoyenneté

- Pierre SALLENAVE fait un bilan de l'organisation du tournoi régional des quartiers qui a eu lieu le 6 mai à Gonesse. A noter quelques défections de la part des équipes engagées. Malgré tout, le tournoi a été organisé avec succès par le Pôle Citoyenneté.

Administration Générale

- Thierry CHEVALIER rappelle aux Vice-Présidents qu'ils doivent retourner rapidement leur note concernant le rapport d'activité de la Ligue concernant leur Pôle.

- Thierry ALLIESSE :
  - Signale qu'une réunion en visioconférence a été organisée hier par Michel LAUNAY pour répondre aux questions des Trésoriers des Clubs et des Comités Départementaux.
  - Informe qu'une démarche est en cours afin de revoir et/ou améliorer notre organisation concernant la billetterie des matches internationaux et finale TOP 14.
  - Précise qu'une réunion d'arbitrage sur le budget aura lieu le 18 mai prochain suite aux retours des budgets des Pôles.

## IV. - ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE LA LIFR DU 13 JUIN 2026

Thierry CHEVALIER expose qu'une Assemblée Générale Ordinaire aura lieu le samedi 13 juin 2026 à la Légion Etrangère Fort de Nogent, Boulevard du 25 aout 1944 - 94120 Fontenay-sous-Bois, et qui comprend une élection partielle suite à la démission du Docteur Niolas JUBIN.

Le rétroplanning de cette Assemblée Générale est le suivant :

| Date | Action |
|---|---|
| Mardi 26 mai 2026 | Date limite de dépôt des candidatures à 18h00 |
| Mercredi 27 mai 2026 | 11h00 – Réunion de la CSOE |
| Lundi 9 juin 2026 | 09h00 - Début enregistrement des pouvoirs |
| Vendredi 12 juin 2026 | 18h00 - Fin enregistrement des pouvoirs |
| Samedi 13 juin 2026 | 9h00 - Assemblée Générale Ordinaire |

Il soumet au Comité Directeur l'adoption des dispositions suivantes :

a) Validation de l'ordre du jour de l'AGO

1. Ouverture de la 25ème Assemblée Générale par le Président de la LIFR
2. Intervention des personnalités présentes
3. Rapport de la Commission de Vérification des Pouvoirs
4. Allocution du Président
5. Lecture du Rapport Moral 2025/2026 présenté par le Secrétaire Général
6. Approbation du Rapport Moral
7. Présentation du Plan de Développement du Rugby Francilien
8. Adoption du Plan de Développement du Rugby Francilien
9. Présentation du Budget Prévisionnel 2026/2027 par le Trésorier Général
10. Approbation du Budget Prévisionnel
11. Adoption du Règlement Financier 2026/2027
12. Election partielle d'un membre du Comité Directeur
13. Remise des Médailles Fédérales et Régionales
14. Clôture de la 25ème Assemblée Générale par le Président de la LIFR

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

b) Validation de la date d'arrêté des effectifs pour le décompte des voix par club

- Date proposée : 31 mai 2026

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

c) Désignation des membres de la Commission de Vérification des Pouvoirs

- Composition de la Commission de Vérifications des Pouvoirs :
  - Jean-Louis TAUTOU (Responsable)
  - Sylvie BOULET
  - Bruno DE BIASI
  - Pascal HORBER
  - Gérard LE MERO
  - Eric LEBLANC

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

d) Désignation des Scrutateurs

- Scrutateurs :
  - Pierre LABESCAT
  - Jean-Claude MARTINEZ

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

e) Désignation des membres de la Commission de Surveillance des Opérations Electorales.

- Composition de la Commission de Vérifications des Pouvoirs :
  - Philippe DE MIRANDA (Président)
  - Christian GUTIERREZ
  - Joëlle LEFRANC
  - Clara RATIARSON

**Le Comité Directeur approuve à l'unanimité cette proposition**

## V. – GESTION DES RASSEMBLEMENTS POUR LA SAISON 2026/2027

Thierry ALLIESSE présente le projet d'organisation concernant la gestion des rassemblements pour la saison 2026/2027 *(voir document joint en annexe 1)*.

Cette nouvelle organisation s'appuie sur :

- Une réforme importante adoptée par la FFR concernant les rassemblements :
- La limitation du nombre de clubs participant aux rassemblements ;
- La mise en place de délais stricts de dépôt des dossiers ;
- L'instauration de frais d'engagement supplémentaire en cas de retard ;
- Le renforcement des obligations de structuration et de formation des clubs.

Suite aux discussions, le Président soumet le projet à la validation du Comité Directeur en précisant que les frais d'engagement supplémentaires sont ramenés de 500 € à 200 €.

**Les membres du Comité Directeur approuvent à la majorité ce projet de note concernant l'organisation de la gestion des rassemblements pour la saison 2026/2027.**
**4 votes « Contre » et 1 « Abstention »**

## VI – ECHANGES SUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT DU RUGBY FRANCILIEN

Après une introduction du Président, Pierre SALLENAVE présente le projet de plan de Relance du Rugby Francilien *(voir document joint en annexe 2)*.

Constat :

- Nécessité de structurer un plan de développement ambitieux ;
- Proposition de création d'un fonds de développement alimenté par une contribution des clubs ;
- Importance d'une communication claire et d'une redistribution équitable des ressources.

Les échanges font ressortir plusieurs axes de travail :

- Renforcement du développement territorial et des zones à potentiel ;
- Amélioration de la structuration des clubs ;
- Nécessité d'un accompagnement financier et humain adapté ;
- Choix stratégiques à arbitrer entre maintien des équilibres et investissement dans le développement.

Suite aux échanges, le Président invite chaque élu à lui fait part par mail de son ressenti sur ce projet d'ici le 26 mai (date du prochain Comité Directeur).

## VII – QUESTION(S) DIVERSE(S)

Aucune question.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance a été levée à 22 heures 05.

Fait à Paris, le 12 mai 2026.

**Le Président** — **Le Secrétaire Général**



**Thierry ALLIESSE** — **Thierry CHEVALIER**

# ANNEXE 1

## Note sur la gestion des Rassemblement 2026/2027

*Présentation de Thierry ALLIESSE*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Rassemblements pour la saison 2026 – 2027

## 1- Dispositions réglementaires.

Les rassemblements sportifs sont définis par les dispositions de **l'article 218 et 350 des Règlements Généraux de la FFR.** Afin de mieux encadrer les rassemblements sportifs sur son territoire, la Ligue Ile de France de Rugby maintien ou modifie les dispositions réglementaires en vigueur la saison dernière :

- ✓ Aucune restriction sur les **rassemblements nationaux et régionaux féminins** (compétitions régionales) à l'exception du critère « bassin de vie »,

- ✓ Les **rassemblements nationaux et régionaux masculins** dans les compétitions régionales pour les catégories U16 et U19 ne sont pas autorisés pour les sections associatives ou clubs de TOP 14, de PRO D2 et de Nationale. (Nouvelles dispositions réglementaires de la FFR),

- ✓ Les **rassemblements nationaux et régionaux masculins** dans les compétitions régionales pour les catégories U16 et U19 sont limités (Nouvelles dispositions réglementaires de la LIFR) :

  - **à 2 clubs maximum pour les clubs de Nationale 2,**
  - **à 2 clubs maximum pour les clubs de Fédérale 1, versus 3 pour 2025-2026,**
  - **à 3 clubs maximum pour les clubs de la Fédérale 2 à la Régionale 3, versus 4 pour 2025-2026,**

  **que les clubs ci-dessus soient ou non club support.**

## 2-Principes devant motiver les rassemblements.

Dans l'esprit des dispositions fédérales réglementaires, il est important de rappeler que les rassemblements doivent répondre aux objectifs suivants :

- ✓ permettre d'assurer la succession des effectifs des clubs participants et être en adéquation avec le projet sportif départemental et régional :

  - Promouvoir, améliorer, développer et faciliter la pratique du rugby sur un territoire donné dans les catégories de jeunes et dans certaines compétitions féminines,

  - Développer la notion de solidarité entre associations,

  - Permettre la création de nouvelles équipes de jeunes et de féminines ainsi que leur participation aux diverses compétitions proposées,

  - Favoriser pour chaque équipe concernée, une composition la plus homogène possible.

- ✓ S'appuyer sur trois éléments fondamentaux : le bassin de vie, la mutualisation des moyens humains, matériels, financiers, l'ensemble dans un esprit de solidarité.

## 3-Les différents cas de rassemblements.

Un rassemblement fait l'objet

- ✓ d'une demande de renouvellement à l'identique de la saison précédente,
- ✓ d'une modification d'un rassemblement existant, ou de la création d'un nouveau rassemblement.

**Quel qu'il soit, tout projet de rassemblement pour la saison 2026-2027 nécessite la constitution et la présentation d'un dossier complet.**

**Lorsqu'un rassemblement est modifié ou annulé, la procédure de dissolution suivante doit être impérativement respectée avant d'initier toute nouvelle demande :**

Le club qui en prend l'initiative devra informer le(s) club(s) concerné(s) dans un délai suffisant, par lettre recommandée ou mail avec accusé de réception, à chacune des parties, avec copie à la LIFR et au Président du Comité Départemental, avant le **15 juin 2026**.

## 4-Club soumis aux obligations sportives.

La FFR lors de son Comité d'Orientation Stratégique du 25 avril 2026, a fixé des minimas de joueurs pour remplir ses obligations sportives. Cette disposition est évolutive et les minimas seront relevés pour chacune des saisons 26/27 – 27/28 et 28 /29. Nous rappelons que les associations des clubs professionnels du Top 14, de la Pro D2, ainsi que les clubs de division Nationale ne sont pas autorisés à constituer des rassemblements.

Le nombre de joueuses ou de joueurs constituant les minimas pour remplir les obligations sportives du club, sera arrêté le 1er décembre de la saison en cours, dans chaque catégorie concernée.

| SAISONS | 26/27 | 27/28 | 28/29 |
|---|---|---|---|
| Nationale 2 | 15 | 20 | Rassemblements non autorisés |
| Fédérale 1 | 10 | 15 | 20 |
| Fédérale 2 | 5 | 10 | 15 |
| Fédérale 3 | 5 | 5 | 5 |
| Elite 1 Féminine | 5 | 10 | 15 |
| Elite 2 Féminine | 5 | 10 | 15 |

Lors de la réunion du Comité Directeur de la LIFR du 12 mai 2026, la LIFR a décidé de mettre en place des minimas pour les rassemblements, dans la même logique que la FFR, pour les clubs régionaux soumis à obligation :

| SAISONS | 26/27 | 27/28 | 28/29 |
|---|---|---|---|
| Régionale 1 | 5 | 5 | 5 |
| Régionale 2 | - | - | - |
| Régionale 3 | - | - | - |

## 5-Chaque demande de rassemblement comporte 5 éléments, tous indispensables.

| *Dossier* | *Bien veiller à* |
|---|---|
| 1 Formulaire de demande de rassemblement 2026 - 2027 | ❑ Préciser la compétition concernée,<br>❑ Dater le document,<br>❑ Apposer le nom, le code et le cachet de chaque club,<br>❑ Apposer la signature du président de chaque club |
| + | + |
| 2 Convention 2026 – 2027 datée de juin 2026 | ❑ Dater la convention de 2026 et apposer la signature de chaque club |
| 3 Annexe 1 à la Convention 2026 – 2027 Organigramme administratif et sportif | ❑ Bien remplir les organigrammes techniques et administratifs |
| 4 Annexe 2 à la Convention 2026 – 2027 Gestion financière | ❑ Bien indiquer le budget du rassemblement et les règles contributives de chaque club |
| 5 Projet Sportif | ❑ Décrire votre projet sportif en intégrant l'année 2026 – 2027 et en vous inspirant **de la trame** mise à disposition,<br>❑ Contrairement aux autres pièces le format est libre |

Lien vers les documents

| Formulaire de demande de rassemblement | Convention, y compris les annexes |
|---|---|
| [redacted] | [redacted] |

## 6-Les nouvelles modalités de gestion d'une demande de rassemblement.

- ✓ Pour chaque rassemblement, **un seul club est responsable de la constitution du dossier : le club support.**
- ✓ Pour chaque club support : **un seul interlocuteur.**
- ✓ **Le dossier complet devra être adressé à la LIFR au plus tard**
  - **Le 15 juillet 2026 pour les demandes de rassemblements à l'identique de la saison 2025-2026. Tout dossier déposé au-delà de cette date ou incomplet fera l'objet de frais d'engagement supplémentaires de 500 €.**
  - **Le 31 juillet 2026 pour les autres rassemblements. Tout dossier déposé au-delà de cette date ou incomplet fera l'objet de frais d'engagement supplémentaires de 500 €.**

***Les modalités d'envoi des dossiers de demandes de rassemblements seront précisées dans un prochain communiqué.***

- ✓ En cas de dossier non complet celui-ci est **renvoyé au club support pour finalisation**.
- ✓ Le dossier complet est mis à disposition du ou des **CD concernés pour avis** (favorable ou non favorable)
- ✓ En cas de **présomption d'avis défavorable du CD**, celui-ci prend contact avec le club support, avant de finaliser son avis.
- ✓ Si l'avis du CD est non favorable, il est **motivé**.
- ✓ L'avis du CD est alors transmis à la LIFR pour **analyse par la DTL**.
- ✓ En cas de **présomption d'avis de la DTL différent** de celle du CD, la DTL prend contact avec le CD, avant de rendre son avis final.
- ✓ Le rassemblement recevant un **avis final positif** de la DTL est **saisi dans Ovale** pour officialiser la création du rassemblement.
- ✓ **Le formulaire de rassemblement contenant l'avis de la LIFR est adressé au club support**, copie le CD.
- ✓ Après communication officielles de la décision, et **en cas d'avis défavorable, le club support peut exercer un droit de recours** auprès du conseil de Résolution des Litiges de la LIFR dans un délai de 7 jours.

# ANNEXE 2

## Projet de relance du Rugby Francilien

*Présentation de Pierre SALLENAVE*

# ECHANGE SUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT DU RUGBY FRANCILIEN

## COMITE DIRECTEUR DU 12 MAI 2025

**DOCUMENT DE TRAVAIL**



## Rappel : constat à mai 2025 et ambition du POS LIFR 2025 - 2029

| | |
|---|---|
| Le territoire le plus peuplé du pays et le premier centre économique | ❑ 18 % de la population nationale avec 12,5 millions d'habitants en 2025<br>❑ 30% de la richesse nationale produite (PIB), près de 25% de l'emploi en France |
| Un territoire concentrant de très fortes inégalités sociales et d'importantes poches de pauvreté | ❑ 298 QPV en 2024 , soit 22% des QPV en France.<br>❑ Taux de pauvreté en 2021 => 16,1 % , moyenne nationale => 14,3%<br>❑ Une immigration de travail en 2018 => 22% de la pop. Active, moyenne nationale => 11 % |
| Un nombre de licenciés en dessous du potentiel de la région, avec de fortes disparités entre départements | ❑ Le Taux de Pénétration du rugby en 2025 => 3,1 licences/1000 hab, moyenne hors les trois 1ere ligues de 3,5 (Aura => 7,3 – Nv. Aq => 11,8 – Occ => 13,1)<br>❑ Ce taux est très hétérogène entre départements (Haut de Seine : 5 - Val d'Oise : 1,7) |
| L'ambition prioritaire de la FFR | ❑ **Développer le rugby par la base, augmenter le nombre de licenciés, être une fédération à mission** |
| Conclusion et ambition de la LIFR d'ici 2029 | ❑ La croissance du **taux de pénétration** du rugby en IDF vers la moyenne de **3,5** correspondrait, à population constante, à près de **45 000 licenciés**.<br>❑ Un objectif plus ambitieux vers **5,1** ,soit la moyenne toutes régions confondues, conduirait l'IDF en 2029 vers les **63 000** licenciés.<br>❑ **Ambition 2029 => entre 60 000 et 65 000 licenciés , 20% de féminines, une vingtaine d'antennes supplémentaires** |

# Photographie du nombre de licenciés au 11 mai 2026




DOCUMENT DE TRAVAIL



# Règlement financier des ligues (1/2)

| Ligues Régionales | Nombre de Clubs et licenciés en juin 2025 | | Cotisation annuelle (€) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nb Clubs | Nb Licenciés | Club | Licencié | |
| | | | | Fourchette | Moyenne (1) |
| Occitanie | 444 | 77 900 | 0 (a) | 3-5 (b) | 4 |
| Nouvelle Aquitaine | 380 | 72 000 | 70 - 3000 ( c) | 6 | 6 |
| Auvergne RA | 282 | 59 200 | 0 | 8-25 (d) | 12 |
| Ile de France | 160 | 38 000 | 450 | 0 | 1,9 |
| Bourgogne FC | 89 | 13 400 | 100 - 1200 ( e) | 8-13 (f) | 9 |
| Hauts de France | 67 | 12 200 | 300 - 2450 (g) | 6 | 6 |
| Bretagne | 62 | 13 800 | 100 | 8 | 8 |
| Centre val de Loire | 68 | 11 500 | 0 | 7 | 7 |
| Grand est | 63 | 10 500 | 0 | 10 | 10 |
| Provence Alpes CA | 123 | 26 200 | 0 | 3 (h) | 3 |
| Pays de la Loire | 58 | 11 000 | 0 | 7 (h) | 7 |
| Normandie | 61 | 9 100 | 0 | 10 (h) | 10 |
| Corse | 17 | 1 500 | 0 | 0 (h) | 0 |

(1) Hors cotisation club sauf pour LIFR

(a) Création de club => 1500 €

(b) Moins de 19 => 3 €
19 et plus et dirigeants => 5 €

( c) Régionale => 70 €
... Nationale , Nationale 2 , Fédérale 1 => 700 €
2eme Div. Pro. 1 500 € // 1ere div. Pro => 3 000 €

(d) M18 et M16 Régional 1-2-3, Federal Féminine1 => 8 €
18 et plus, M16 Régional 1-2-3, Federal Féminine1 => 25 €

( e) Régional 3 => 100 €
... 1ere Div. Fédérale => 600 €
...Pro D2 => 1 200 €

(f) M18 hors loisir => 8 €
Loisir => 10 €
18 et plus hors loisir => 13 €

(g) EDR => 300 €
... Régional 3 => 650 €
... 1ère Division Fédérale ou Elite 1 Féminine => 1 850 €
Nationale => 2 450 €

(h) règlement financier indisponible
source = Rapport financier et lecture des comptes

DOCUMENT DE TRAVAIL

FFR LIGUE RÉGIONALE ÎLE DE FRANCE

## Règlement financier des ligues (2/2)

| Ligues Régionales | Engagements Equipe (€) | Droits Mutations (hors EDR) (€) | Sanctions Cartons (€) | | | Facturation des Formations (€) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1 Cart. Jaune | 1 cart. rouge | 3 cart. jaunes | BF Baby | BF Init/ Déc. | BF Dev. | BF Percf. | BF optim. | ACF | VAE BF et Certif. | Recycl. BF et certif. |
| Occitanie | 0-80 | 46-100 | - | 150 | 150 | 100 | 220 | 220 | 220 | 220 | - | - | 100 |
| Nouvelle Aquitaine | 0- 200 | 31-126 | - | 150 | 150 | 150 | 300 | 300 | 300 | 300 | 150 | - | 75 |
| Auvergne RA | 50-250 | 50-500 | - | 150 | 75 | 235 | 400 | 400 | 400 | 400 | 150/450 | - | 100 |
| Ile de France | 40 - 150 | 20 | 10 | 150 | 150 | 150 | 300 | 300 | 300 | 300 | 150/200 | 150 | 150 |
| Bourgogne FC | 25-150 | 10-20 | 25 | 160 | - | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | - | 85 | 85 |
| Hauts de France | 25-150 | FFR | 5 | - | - | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | - | 50 |
| Bretagne | 20-350 | FFR | - | - | - | 115 | 220 | 220 | 320 | 320 | 220 | 115 | - |
| Centre val de Loire | 50-200 | 44-87 | - | - | - | 85 | 335 | 335 | 335 | 335 | 335 | 100 | 50 |
| Grand est | 0-100 | 30 | - | 150 | 150 | 120 | 320 | 320 | 350 | 350 | 200 | 150 | 100 |
| Provence Alpes CA | Données non disponibles | | | | | | | | | | | | |
| Pays de la Loire | | | | | | | | | | | | | |
| Normandie | | | | | | | | | | | | | |
| Corse | | | | | | | | | | | | | |

FFR LIGUE RÉGIONALE ÎLE DE FRANCE

DOCUMENT DE TRAVAIL

5

## Mécanisme de contribution/redistribution, un exemple :

| | Nb Licenciés Juin 2024 | Hypothèse contribution par licencié En € | Total collecte En € |
|---|---|---|---|
| Licenciés clubs | 37 449 | 7 | 262 143 |
| Comités départementaux | 37 449 | 3 | 112 347 |
| Total collecté | | | 374 490 |
| Quote retenue par la Ligue | | 10% | 37 449 |
| Total redistribué | | | 337 041 |

Un club bénéficiant de l'enveloppe A ne peut en même temps bénéficier de l'enveloppe B

| Contrats projets (enveloppe A) | 70% | 235 929 |
|---|---|---|
| *Ressources Cadres et agents de developpement* | *25%* | *58 982* |
| *Antennes* | *20%* | *47 186* |
| *Citoyenneté - QPV/zones blanches* | *15%* | *35 389* |
| *Ecoles de rugby* | *12,5%* | *29 491* |
| *Scolaire* | *12,5%* | *29 491* |
| *Féminines* | *10%* | *23 593* |
| *Santé/adapté* | *5%* | *11 796* |
| *Total (1)* | *100%* | *235 929* |

| Indicateurs (enveloppe B) | 30% | 101 112 |
|---|---|---|
| *Nombre de licenciés dans le même club pendant 3 ans* | *25%* | *25 278* |
| *Croissance des licenciées féminines* | *10%* | *10 111* |
| *Croissance des licenciés Écoles de Rugby* | *10%* | *10 111* |
| *Croissance des licenciés Cadets / Juniors* | *10%* | *10 111* |
| *Coroissance des licenciés provenant de QPV* | *15%* | *15 167* |
| *Croissance des licenciés provenant de Zones blanches* | *15%* | *15 167* |
| *Nombre d'éducateurs formés* | *15%* | *15 167* |
| *Total (1)* | *100%* | *101 112* |

Total redistribué (1+2) 337 041

FFR LIGUE RÉGIONALE ÎLE DE FRANCE

DOCUMENT DE TRAVAIL

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Gouvernance du projet et chronologie des mouvements comptables

## Gouvernance

❑ Création d'un comité d'examen des projets pour piloter l'enveloppe A composé de :

- ✓ l'élu en charge des relations avec les CD
- ✓ 2 représentants des Comités Départementaux
- ✓ 2 représentants du Pôle Citoyenneté
- ✓ 2 représentants du pôle Scolarité
- ✓ 2 représentants du Pôle EDR
- ✓ 2 représentants de l'équipe technique de Ligue
- ✓ un représentant du Pôle Finance

❑ Le Comité rend ses décisions à la majorité des voix

## Chronologie

❑ **Juin/Juillet année N** : collecte des fonds sur la base de la photo FFR des licenciés au 31 mai

❑ **De septembre année N à juin N + 1** : allocation des enveloppes projets

❑ **Juin/Juillet N + 1** : allocation des enveloppes indicateurs sur la base de la photo FFR des licenciés au 31 mai



# Simulation de prélèvement sur la base de 7 € par licence

| Nombre de club | % | Fourchette de contribution | Collecte en € | % |
|---|---|---|---|---|
| 12 | 8% | 4 000 € - 6 500 € | 61 635 | 24% |
| 10 | 7% | 3 000 € - 4 000 € | 34 405 | 13% |
| 28 | 19% | 2 000 € - 3 000 € | 68 579 | 26% |
| 55 | 37% | 1 000 € - 2 000 € | 80 696 | 31% |
| 45 | 30% | 1 € - 1 000 € | 16 828 | 6% |
| 150 | 100% | | 262 143 | 100% |

Données détaillées

Feuille de calcul Microsoft Excel

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Simulation de redistribution – indicateur « Croissance des licenciés EDR »

- Clubs bénéficiaires : ceux dont les effectifs EDR sont en croissance d'une année sur l'autre
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs en croissance
- Exemple :
  - Serval Rugby : + 24 licenciés
  - Région : + 169 licenciés
  - Redistribution Serval Rugby : 24 / 169 = 14,2%
    14,2% *10 111 = 1 436 €

| Indicateur EDR - 21 clubs concernés | |
|---|---|
| Clubs | € |
| SERVALS RUGBY | 1 436 |
| STADE FRANCAIS PARIS | 1 197 |
| RUGBY NANGIS ET PAYS BRIARD | 838 |
| A C BOBIGNY 93 RUGBY | 718 |
| RUGBY AULNAY CLUB | 718 |
| VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 538 |
| BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 479 |
| C O GARGENVILLE | 479 |
| RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 479 |
| A S C O RUGBY | 419 |
| A AMICALE S SARCELLES | 359 |
| RUGBY CLUB MONTREUILLOIS | 359 |
| RUGBY CLUB LES MUREAUX | 359 |
| EPONE RUGBY CLUB | 359 |
| C A CHEVREUSE | 299 |
| RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 299 |
| RAMBOUILLET SPORTS | 179 |
| COULOMMIERS PAYS DE BRIE RUGBY | 179 |
| SEVRES CHAVILLE RUGBY | 179 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE NEMOURS | 120 |
| U S ALFORTVILLE RUGBY | 120 |
| Total redistribué | 10 111 |

DOCUMENT DE TRAVAIL



FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Simulation de redistribution – indicateur « Croissance des licenciés EDR »

- Clubs bénéficiaires : ceux dont les effectifs féminines sont en croissance d'une année sur l'autre
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs en croissance
- Exemple :
  - ✓ Amicale Sarcelles: + 1 licenciée
  - ✓ Région : + 464 licenciées
  - ✓ Redistribution Serval Rugby : 1 / 464 = 0,21%
    0,21% * 10 111 = 22

DOCUMENT DE TRAVAIL

| Indicateur Féminines - 60 clubs concernés | | | |
|---|---|---|---|
| Clubs | € | Clubs | € |
| ANTONY METRO 92 | 937 | R O C GIFFOIS | 109 |
| A C BOBIGNY 93 RUGBY | 741 | RUGBY CLUB MONTREUILLOIS | 87 |
| SAINT DENIS RUGBY 93 | 697 | U S O MASSIF CENTRAL | 87 |
| RACING CLUB DE L AGGLOMERATION CERGY PC | 523 | RUGBY NANGIS ET PAYS BRIARD | 87 |
| S C U F | 414 | RACING CLUB ASNIEROIS | 87 |
| STADE FRANCAIS PARIS | 349 | TERRES DE FRANCE RUGBY | 65 |
| R CONFLANS HERBLAY VAL SEINE | 349 | RUGBY VAL D ORGE SAVIGNY LONJUMEAU | 65 |
| C S M GENNEVILLOIS | 327 | ENT AS MARCOUSSIS US LIMOURS | 65 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE MEAUX | 327 | RUGBY CLUB MASSY ESSONNE | 65 |
| "LARGE" LIGUE DES ANCIENS RUGBYMEN DES C | 327 | RUGBY CLUB BAGNOLTAIS | 65 |
| RAMBOUILLET SPORTS | 261 | BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 65 |
| RUGBY CLUB DE DRANCY | 261 | C O GARGENVILLE | 65 |
| RACING CLUB DE FRANCE RUGBY | 218 | UFAR ILE DE FRANCE | 65 |
| STADE PONTELLOIS | 218 | RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 65 |
| R C PARIS 15 | 218 | VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 65 |
| RUGBY CLUB GARCHES VAUCRESSON | 218 | ECOLE RUGBY DE MONTFORT L AMAURY | 65 |
| ENTENTE R C C S BRETIGNY | 196 | R C NOISY LE SEC | 65 |
| RUGBY MELUN COMBS SENART 77 | 196 | U S RIS ORANGIS | 44 |
| RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 196 | U S PALAISEAU | 44 |
| COYOTES 94 | 174 | RUGBY CLUB DE CHAMPS - VAL MAUBUEE | 44 |
| RUGBY SPORT PARIS 20 (RSP20) | 153 | PARISIS RUGBY CLUB | 44 |
| U S ALFORTVILLE RUGBY | 153 | GRETZ TOURNAN OZOIR RUGBY CENTRE 77 | 44 |
| R C VELIZY VILLACOUBLAY | 153 | PARIS XO RUGBY | 22 |
| RUGBY CLUB COURNEUVIEN | 153 | PLAISIR RUGBY CLUB | 22 |
| RACING NANTERRE RUGBY | 131 | SEVRES CHAVILLE RUGBY | 22 |
| U S O ATHIS MONS | 131 | RUGBY CELLOIS CHESNAYSIEN | 22 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE NEMOURS | 131 | RUGBY CLUB SEINE & OISE TRIEL SUR SEINE | 22 |
| BONNEUIL VILLENEUVE BREVANNES | 109 | RUGBY OLYMPIQUE DE PANTIN | 22 |
| R C DOURDAN | 109 | C S CLICHY | 22 |
| RUGBY CLUB ACHERES | 109 | A AMICALE S SARCELLES | 22 |
| Total redistribué | | | 10 111 |

FFR
LIGUE RÉGIONALE
ÎLE DE FRANCE

# Simulation de redistribution indicateur « Croissance des licenciés EDR »

- Clubs bénéficiaires : ceux dont les effectifs cadets juniors sont en croissance d'une année sur l'autre
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs en croissance
- Exemple :
  - Rugby Club Sucy : + 6 licenciés
  - Région : + 212 licenciées
  - Redistribution Serval Rugby : 6 / 212 = 2,83%
    2,83% * 10 111 = 286

DOCUMENT DE TRAVAIL

| Indicateur Cadets / Juniors - 46 clubs concernés | | | |
|---|---|---|---|
| Clubs | € | Clubs | € |
| RUGBY CLUB DE DRANCY | 620 | C O GARGENVILLE | 143 |
| R C VELIZY VILLACOUBLAY | 620 | TERRES DE FRANCE RUGBY | 143 |
| SAINT DENIS RUGBY 93 | 572 | ENT GOUSSAINVILLE GONESSE XV | 143 |
| RUGBY CLUB DE SURESNES - HAUTS DE SEIN | 477 | RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 143 |
| VIE AU GRAND AIR DE ST MAUR | 477 | U S O ATHIS MONS | 143 |
| RUGBY CLUB MONTESSON CHATOU | 477 | C S CLICHY | 143 |
| ENT AS MARCOUSSIS US LIMOURS | 429 | R C CHILLY MAZARIN | 143 |
| RUGBY OLYMPIQUE DE PANTIN | 429 | AMICALE LAIQUE DES JEUNES DE LIMAY RL | 95 |
| C S M GENNEVILLOIS | 382 | ESPERANCE SPORTIVE STAINS | 95 |
| O R C ARGENTEUIL | 382 | R C NOISY LE GD MARNE LA VALLEE | 95 |
| A A S FRESNES | 334 | COULOMMIERS PAYS DE BRIE RUGBY | 95 |
| RUGBY CLUB SUCY | 286 | OURCQ RUGBY CLUB | 95 |
| RACING CLUB DE FRANCE RUGBY | 286 | RUGBY CLUB ACHERES | 95 |
| R C DOURDAN | 286 | R O C HOUILLES CARRIERES SEINE | 95 |
| R C VINCENNES | 286 | RUGBY CLUB SEINE & OISE TRIEL SUR SEINI | 95 |
| ENTENTE R C C S BRETIGNY | 191 | RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 95 |
| OTHIS RUGBY CLUB DE LA GOELE | 191 | RUGBY CLUB AUBERGENVILLE ELISABETHV | 95 |
| BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 191 | R C EPINAY SUR ORGE | 48 |
| R C L'ISLE ADAM | 191 | SAINTE GENEVIEVE SPORTS RUGBY | 48 |
| RUGBY CLUB DE SAINTRY | 191 | C O MULTISPORT BAGNEUX RUGBY | 48 |
| R C NOISY LE SEC | 191 | U S ALFORTVILLE RUGBY | 48 |
| C A CHEVREUSE | 191 | RUGBY CHARENTON MAISONS ALFORT ST M | 48 |
| VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 191 | U S JEUNESSE DE MITRY MORY | 48 |
| Total redistribué | | | 10 111 |



# Simulation de redistribution indicateur « Fidélisation»

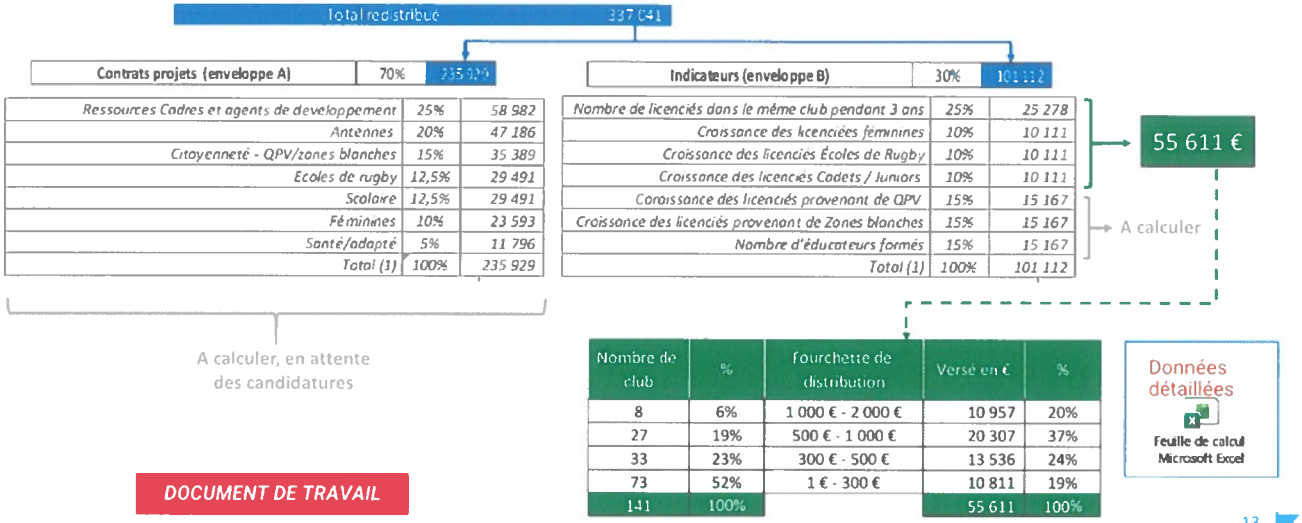
- Clubs bénéficiaires : clubs dont les licenciés sont présents depuis 3 ans
- Répartition de l'enveloppe : au prorata des effectifs pérennisés
- Exemple :
  - ✓ Rugby Club Montesson : 346 licenciés
  - ✓ Région : 15 348 licenciées
  - ✓ Redistribution Montesson : 346 / 15348 = 22,54%
    22,54% * 25468 = 577 €

DOCUMENT DE TRAVAIL

| Indicateur fidélisation - 136 clubs concernés | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Clubs | € | Clubs | € | Clubs | € | Clubs | € |
| RUGBY CLUB MONTESSON CHATOU | 577 | RUGBY CLUB SUCY | 269 | R C CHILLY MAZARIN | 155 | A S MONTIGNY LE BRETONNEUX | 83 |
| R C PARIS 15 | 577 | U S RIS ORANGIS | 260 | A C BOBIGNY 93 RUGBY | 154 | STADE DOMONTOIS RUGBY CLUB | 83 |
| RUGBY CLUB DE COURBEVOIE | 559 | A S LAGNY RUGBY | 259 | UFAR ILE DE FRANCE | 154 | BLANC MESNIL SPORTS RUGBY | 83 |
| RACING CLUB DE FRANCE RUGBY | 547 | RUGBY CELLOIS CHESNAYSIEN | 255 | ASS SPORTIVE FONTENAISIENNE | 152 | LES COQS FESTIFS | 73 |
| S C U F | 532 | ASSOCIATION SPORTIVE MEUDONN/ | 254 | RACING NANTERRE RUGBY | 152 | EPONE RUGBY CLUB | 70 |
| R C VINCENNES | 526 | VIE AU GRAND AIR DE ST MAUR | 240 | A A S FRESNES | 149 | RUGBY CLUB ACHERES | 70 |
| STADE FRANCAIS PARIS | 502 | ENT AS MARCOUSSIS US LIMOURS | 235 | R C VAL DE BIEVRE | 149 | R C BALLANCOURTOIS | 68 |
| R C VERSAILLES | 491 | C ATH ORSAY RUGBY CLUB | 229 | RUGBY AULNAY CLUB | 149 | SAVIGNY RUGBY SENART | 65 |
| PARIS UNIVERSITE CLUB | 441 | RUGBY CLUB MONTREUILLOIS | 227 | RUGBY VAL D ORGE SAVIGNY LONJUMEAU | 149 | U S PALAISEAU | 65 |
| RUGBY CLUB DE SURESNES - HAUTS D | 426 | ENTENTE R C C S BRETIGNY | 224 | R O C GIFFOIS | 149 | A S NOZAY | 65 |
| RUGBY CLUB MASSY ESSONNE | 412 | R C NOISY LE GD MARNE LA VALLEE | 217 | R C VELIZY VILLACOUBLAY | 149 | R C NOISY LE SEC | 65 |
| A C B B BOULOGNE BILLANCOURT | 404 | U S O ATHIS MONS | 215 | PARIS OLYMPIQUE RUGBY CLUB | 147 | A S CORBEIL ESSONNE/RC MENNECY | 62 |
| PLAISIR RUGBY CLUB | 404 | RUGBY OLYMPIQUE DE PANTIN | 209 | RUGBY CHARENTON MAISONS ALFORT ST | 144 | RUGBY CLUB DE SAINTRY | 62 |
| ANTONY METRO 92 | 392 | C O GARGENVILLE | 207 | U S JEUNESSE DE MITRY MORY | 135 | O R C ARGENTEUIL | 55 |
| CLAMART RUGBY 92 | 372 | R CONFLANS HERBLAY VAL SEINE | 207 | SAINT CYR OLYMPIQUE RUGBY | 132 | RUGBY CLUB LES MUREAUX | 52 |
| U S O MASSIF CENTRAL | 371 | RUGBY CLUB DU PAYS DE NEMOURS | 204 | RUGBY CLUB BAGNOLTAIS | 132 | ECOLE RUGBY DE MONTFORT L AMAURY | 52 |
| UNION RUGBY CENTRE 78 (URC78) | 364 | R O YERROIS | 202 | ETAMPES R C | 125 | UNION DRANCY SAINT DENIS RUGBY 93 | 48 |
| M LAFFITTE ST GERMAIN POISSY | 361 | STADE PONTELLOIS | 194 | RUGBY CLUB DU PLATEAU BRIARD | 124 | SEVRES CHAVILLE RUGBY | 38 |
| PARISIS RUGBY CLUB | 356 | RED STAR OL AUDONIEN ST OUEN | 192 | TERRES DE FRANCE RUGBY | 120 | RUGBY CLUB AUBERGENVILLE ELISABETH' | 37 |
| RUEIL A C | 351 | COULOMMIERS PAYS DE BRIE RUGB' | 189 | R C DOURDAN | 119 | LES P'TITS GRIS | 25 |
| C S M GENNEVILLOIS | 344 | ASPTT GRAND PARIS | 187 | ASSOCIATION SPORTIVE MANTAISE | 117 | BONNEUIL VILLENEUVE BREVANNES | 22 |
| C A CHEVREUSE | 324 | C O MULTISPORT BAGNEUX RUGBY | 187 | A AMICALE S SARCELLES | 115 | CHATILLON RUGBY CLUB XV | 18 |
| RUGBY CLUB GARCHES VAUCRESSON | 320 | R C NEUILLY SUR MARNE | 184 | RACING CLUB ASNIEROIS | 110 | LE RUCK CHAPET VERNOUILLET VERNEUI | 15 |
| C S CLICHY | 302 | U S O CHELLES RUGBY | 182 | U S ALFORTVILLE RUGBY | 110 | ESPERANCE SPORTIVE STAINS | 15 |
| RUGBY SUD 77 | 297 | RAMBOUILLET SPORTS | 180 | RED STAR CLUB CHAMPIGNY | 110 | RUGBY CLUB COURNEUVIEN | 13 |
| R C CRETEIL CHOISY | 292 | RUGBY CLUB VALLEE DE MONTMOR | 179 | VIRY CHATILLON RUGBY CLUB | 108 | RUGBY CLUB MERY SUR OISE | 12 |
| PUTEAUX RUGBY | 289 | PROVINS RUGBY CLUB | 177 | RUGBY CLUB DE DRANCY | 107 | R C THIERRYPONTAIN | 12 |
| RUGBY CLUB SEINE & OISE TRIEL SUR | 285 | E S VITRY | 172 | R C LIVRY GARGAN | 105 | RUGBY PARIS SUD EST | 12 |
| RUGBY CLUB DU PAYS DE MEAUX | 285 | UNION DES BORDS DE MARNE | 169 | SAINT DENIS RUGBY 93 | 103 | COYOTES 94 | 10 |
| R C PARIS NEUILLY SUR SEINE | 279 | STADE OL ROSNEEN | 167 | "LARGE" LIGUE DES ANCIENS RUGBYMEN | 95 | LE XV DU TIGRE | 5 |
| GRETZ TOURNAN OZOIR RUGBY CEN1 | 279 | R C EPINAY SUR ORGE | 165 | AMICALE LAIQUE DES JEUNES DE LIMAY R | 92 | OURCQ RUGBY CLUB | 3 |
| RUGBY MELUN COMBS SENART 77 | 275 | RUGBY CLUB DE CHAMPS - VAL MAU | 165 | ENT GOUSSAINVILLE GONESSE XV | 92 | RUGBY CLUB LUMIGNY NESLES ORMEAU> | 3 |
| R O C HOUILLES CARRIERES SEINE | 274 | SAINTE GENEVIEVE SPORTS RUGBY | 164 | ARPAJON RUGBY XV | 88 | ECOLE DE RUGBY DU VEXIN | 2 |
| RACING CLUB DE L AGGLOMERATION | 272 | R C L'ISLE ADAM | 160 | PARIS XO RUGBY | 88 | OCEAN'S SEVEN | 2 |
| Total redistribué | | | | | | | 25 648 |

## Synthèse de la simulation partielle

- ❑ Enveloppe A : en attente des projets clubs
- ❑ 55 K€ sur 101 K€ répartis sur 141 clubs, 3 indicateurs en attente de simulation






## Annexe - Orientations supportées par l'enveloppe A => Contrats projets

**Ressources cadres et agent de développement**
Engagement d'une ressource humaine dédiée à travers un référent club identifié, assurant le suivi administratif et opérationnel des actions, l'animation territoriale, l'organisation d'événements et la recherche de financements et partenariats.

**Création d'une Antenne École de Rugby**
Création d'une offre de pratique de proximité dans des territoires éloignés des clubs existants à travers des séances régulières, interventions scolaires et animations locales. Structuration progressive d'une antenne durable avec encadrement, équipements adaptés et partenariats territoriaux.

**Développement du Rugby – Citoyenneté / QPV / Zones blanches**
Mise en place d'actions rugby éducatives et citoyennes dans les QPV et/ou zones blanches afin de favoriser l'accès à la pratique, l'inclusion sociale et le recrutement de nouveaux licenciés. Développement de partenariats locaux avec les établissements scolaires, structures sociales, collectivités et acteurs associatifs.

**Ecoles de Rugby**
Renforcement de l'École de Rugby par la formation des éducateurs, le développement des effectifs, la participation aux plateaux et la mise en œuvre d'actions de fidélisation. Accompagnement du club vers l'obtention du Label École de Rugby et l'autonomie des catégories sans rassemblement.

**Scolaire**
Déploiement d'actions rugby en milieu scolaire via le programme Ambassadeurs scolaires, des cycles rugby adaptés et des partenariats avec les établissements scolaires et l'Éducation nationale. Développement des AS rugby, sections sportives et passerelles entre école, CFA et club.

**Féminines**
Développement de la pratique féminine à travers des actions de promotion, la création ou consolidation d'équipes féminines et la fidélisation des licenciées. Renforcement de la place des femmes dans l'encadrement, l'arbitrage, la gouvernance et les fonctions bénévoles du club.

**Santé et/ou Rugby Adapté**
Création de sections Rugby Santé et/ou Rugby Adapté proposant des pratiques inclusives et sécurisées pour les publics fragilisés ou en situation de handicap psychique et mental. Développement de partenariats avec les établissements de santé, structures médico-sociales et acteurs du sport-santé afin de favoriser le bien-être et l'inclusion par le rugby.



DOCUMENT DE TRAVAIL